

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Fortalecimiento de la gestión financiera, competitiva y socialmente responsable de INFIVALLE en Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca

#### Tipología

General - MGA esquema SUIFPs

#### Código BPIN

#### Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo:

Fecha creación: 06/03/2024 21:02:04

Identificador:

Formulador Ciudadano:

Formulador Oficial :

Código SIGP :

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

#### Estrategia Transversal

04. Economía productiva a través de la reindustrialización y la bioeconomía

#### Transformación

4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática

#### Catalizador

1. De una economía extractivista a una sostenible y productiva: Política de Reindustrialización, hacia una economía del conocimiento, incluyente y sostenible

#### Pilar

04. Economía productiva a través de la reindustrialización y la bioeconomía

#### Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental "Valle Invencible" 2020-2023

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

LT5. GESTIÓN TERRITORIAL COMPARTIDA PARA UNA BUENA GOBERNANZA

Objetivo Estratégico. Aportar elementos eficientes de gestión conjunta desde los territorios con el nivel nacional, las administraciones municipales, distritales, comunidad, sector productivo y academia, entre otros, transformando el Modelo de Desarrollo del departamento para generar equidad, competitividad, sostenibilidad, participación ciudadana y transparencia

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

pg50401. Hacienda Pública Saludable

sp5040104. Banco de Desarrollo

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

### 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

### Tipo de entidad

### Instrumentos de planeación de grupos étnicos

## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Limitaciones en la gestión financiera, competitiva, social y responsable de INFIVALLE en la Región Pacífico.

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

El Instituto Financiero de Desarrollo del Valle del Cauca (INFIVALLE), con una trayectoria en el mercado de INFIS (Institutos de Desarrollo) de más de 52 años, ha mantenido importantes valores y ventajas competitivas. Sin embargo, enfrenta limitaciones en la gestión institucional y operativa para cumplir con su misión, especialmente en el contexto de mantener la vigilancia especial de la Superintendencia Financiera de Colombia y obtener máximas calificaciones de riesgo crediticio AAA (Triple A). A pesar de haber logrado esta calificación por quinto año consecutivo, las áreas misionales, transversales y de apoyo experimentan dificultades para ejecutar los planes, procesos y procedimientos, afectando los objetivos estratégicos, de gestión y el servicio al cliente en los 13 procesos existentes. Entre las dificultades presentadas se encuentra la insuficiente implementación y actualización de los sistemas de gestión, políticas y manuales institucionales, así como la desactualización de las políticas sobre Normas Internacionales Financieras (NIIF), lo que puede llevar a incumplimientos normativos. Insuficientes acciones para transformación tecnológica para atender las necesidades del cliente interno y externo, conforme a las condiciones del mercado globalizado digital y financiero, las sedes operativas y bienes inmuebles de INFIVALLE, aun cuentan con necesidades de adecuaciones y mantenimiento que permitan la correcta y segura prestación de los servicios, así mismo se ha identificado la necesidad de reemplazar elementos físicos que están en mal estado que podrían si no se reparan conllevar a eventuales riesgos. Además se avanzó en el impulso de iniciativas socialmente responsables para fomentar y contribuir al bienestar de las comunidades y los sectores productivos, sin embargo estas son limitadas frente a la demanda con respecto al segmento de clientes fidelizados y potenciales de la Región Pacífico que requieren intervención social para sus comunidades.

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Existe un bajo posicionamiento de INFIVALLE denotado la baja participación que equivale a 5,03% para la deuda pública adquirida por los municipios del Valle del Cauca y del 6.01% referentes al ahorro público en este mismo mercado. Producto de las estrategias comerciales implementadas para conservar y vincular nuevos clientes, Infivalle cumplió un 105% sobre la meta anual de captación con respecto al año 2023, con un promedio mensual de \$246.633 millones. Asimismo, alcanzó una ejecución del 102% de las colocaciones estimadas para el cuatrienio (\$500.000 millones). En el año 2023 cartera cerró en \$269.452 millones (+2,60%), principalmente representada en la línea de fomento que ocupó el 75,08% y creció 14,93%, dada la estrategia de colocación, lo que a su vez redujo los créditos de tesorería (24,81% del total) en 33,34%. No obstante, es de resaltar la calidad de dicho activo, teniendo en cuenta los indicadores de cartera vencida (2,49%; +0,13 p.p.) y en riesgo (4,23%; -0,14 p.p.), los cuales son inferiores a los reportados por el sector bancario. Al cierre de 2023, el patrimonio de Infivalle ascendió a \$196.409 millones, con una variación anual de +17,82%, principalmente relacionada con las reservas que aumentaron 62,96%. De esta manera, el patrimonio técnico se incrementó a \$196.310 millones (+18,37%), en tanto que los activos ponderados por nivel de riesgo totalizaron \$334.197 millones (+2,75%), lo que conllevó a un incremento en el margen de solvencia hasta 58,74% (+7,75 p.p.), con una amplia brecha sobre el mínimo exigido por la Superintendencia Financiera de Colombia (9%). Entre diciembre de 2022 y 2023, los ingresos por intereses pasaron de \$19.984 millones a \$44.531 millones y el Infi obtuvo un margen de intermediación que, al incluir los rendimientos de depósitos (+3,76%), se situó en 13,40% (+6,25 p.p.). Como resultado, alcanzó una utilidad neta de \$26.342 millones (+55,32%). En fondo acumulado contamos con cerca de 600 metros líneas por intervenir.

## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Poca Capacidad de Gestión institucional y eficiencia operativa para el desempeño misional	1.1 Dificultad para ejecutar planes, procesos y procedimientos que afectan la continuidad en la gestión y servicio
	1.2 Insuficiente transformación digital y en las mejoras de los procesos e infraestructura tecnológica.
	1.3 Planes de marketing desarticulados a las dinámicas actuales del mercado
	1.4 Poco mantenimiento de los bienes inmuebles de Infivalle y de sus sedes operativas
	1.5 Deficiencias en reemplazo de piezas en mal estado en las sedes operativas
	1.6 insuficiente implementación y actualización de los sistemas de gestión, políticas y manuales institucionales
	1.7 Desactualización de las políticas sobre Normas Internacionales de Información Financiera Financieras (NIIF)
	1.8 Deterioramiento de infraestructura física de bienes e inmuebles de INFIVALLE
2. Limitadas iniciativas de responsabilidad social en la Región Pacífico	2.9 Insuficiente financiación de iniciativas de responsabilidad social
	2.10 Desarticulación interinstitucional orientada a implementar iniciativas de responsabilidad social

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Incumplimiento en el desarrollo de objetivos estratégicos y operativos	1.1 Ineficacia en la prestación de servicios
	1.2 incumplimiento de objetivos institucionales
	1.3 Baja satisfacción de los usuarios externos e internos
	1.4 Invisibilidad de la entidad en región pacífico
	1.5 Activos con pérdida de valor en el tiempo
	1.6 Deterioro de la imagen institucional
	1.7 Incumplimiento Normativo

**1. Incumplimiento en el desarrollo de objetivos estratégicos y operativos**

**2. Bajo reconocimiento de la comunidad en general frente a las limitadas acciones de responsabilidad social de la entidad**

**1.8 Riesgos de seguridad en infraestructura operativa**

**2.9 Baja conexión con los clientes y el público en general en la región pacífico**

**2.10 Acciones dispersas de las entidades Departamentales en la Región Pacífico.**

## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Departamental</p> <p><b>Entidad:</b> Valle del Cauca</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> El Valle del Cauca se beneficia teniendo una entidad fortalecida en la prestación de servicios financieros y de gestión de proyectos generando y agilizando desarrollo en el departamento</p>	<p>El Departamento del Valle del Cauca, está motivado a ayudar y contribuir en el desarrollo del Departamento y la Región Pacífico por medio del apoyo necesario a sus entidades descentralizadas, en este caso InfiValle le permite impulsar las oportunidades de financiación para los Municipios y sus entidades descentralizadas a través del ofrecimiento de la oferta institucional financiera y de proyectos, lo que contribuirá al cumplimiento de las metas proyectadas en los planes de desarrollo de los municipios de los departamento del Valle del Cauca e impulsa las iniciativas de responsabilidad social promovidas y financiadas para contribuir al bienestar de las comunidades de manera socialmente responsable</p>
<p><b>Actor:</b> Departamental</p> <p><b>Entidad:</b> Cauca</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Acceder a servicios que facilite a los Municipios de la Región Pacífico desarrollar proyectos de inversión que lleven desarrollo a sus territorios</p>	<p>Impulsar las oportunidades de financiación para los Municipios y entidades descentralizadas a través del ofrecimiento del portafolio de InfiValle lo que contribuirá al cumplimiento de las metas proyectadas en los planes de desarrollo de los municipios que conforman el departamento del cauca</p>
<p><b>Actor:</b> Departamental</p> <p><b>Entidad:</b> Chocó</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Acceder a servicios que facilite a los Municipios de la Región Pacífico desarrollar proyectos de inversión que lleven desarrollo a sus territorios</p>	<p>Impulsar las oportunidades de financiación para los Municipios y entidades descentralizadas a través del ofrecimiento del portafolio de InfiValle lo que contribuirá al cumplimiento de las metas proyectadas en los planes de desarrollo de los municipios que conforman el departamento de Choco.</p>
<p><b>Actor:</b> Departamental</p> <p><b>Entidad:</b> Nariño</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Acceder a servicios que facilite a los Municipios de la Región Pacífico desarrollar proyectos de inversión que lleven desarrollo a sus territorios</p>	<p>Impulsar las oportunidades de financiación para los Municipios y entidades descentralizadas a través del ofrecimiento del portafolio de InfiValle lo que contribuirá al cumplimiento de las metas proyectadas en los planes de desarrollo de los municipios que conforman el departamento de Nariño</p>
<p><b>Actor:</b> Departamental</p> <p><b>Entidad:</b> Valle del Cauca</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> El instituto financiero para el desarrollo del valle del cauca apalanca mediante la oferta institucional la gestión y dinámica de los entes territoriales y descentralizadas.</p>	<p>INFIVALLE ofrece un portafolio de servicios para los distintos niveles de la administración pública y los sectores reales a municipios y entidades descentralizadas en la región pacífico con los cuales gestiona el departamento metas del plan de desarrollo, plan estratégico institucional, y fortalece la competitividad del INFI mediante acciones que permiten sostenerse en el sector financiero.</p>

## 02 - Análisis de los participantes

La identificación de los municipios a los cuales Infivalle puede ofrecer el portafolio de servicios e implementar el posicionamiento para continuar fortaleciendo su capacidad financiera, competitiva y socialmente responsable se obtuvo teniendo en cuenta que los departamentos a los que pertenece Chocó, Nariño y Cauca, no existen instituciones de fomento, por lo cual son clientes potenciales para Infivalle. Además de la importancia de la Región del Valle del Cauca en el Suroccidente Colombiano como referente o detonador de proyectos de beneficio general.



## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

8.287.996

#### Fuente de la información

DANE, Censo Nacional de Población y Vivienda - CNPV 2018, Población censal ajustada por cobertura, dato que corresponde a la suma de habitantes de los Departamentos del Chocó, Cauca, Nariño y Valle del Cauca

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
<b>Región:</b> Pacífico <b>Departamento:</b> Valle del Cauca <b>Municipio:</b> <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	
<b>Región:</b> Pacífico <b>Departamento:</b> Cauca <b>Municipio:</b> <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	
<b>Región:</b> Pacífico <b>Departamento:</b> Chocó <b>Municipio:</b> <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	
<b>Región:</b> Pacífico <b>Departamento:</b> Nariño <b>Municipio:</b> <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

**Personas**

**Número**

8.287.996

**Fuente de la información**

DANE, Censo Nacional de Población y Vivienda - CNPV 2018, Población censal ajustada por cobertura, dato que corresponde a la suma de habitantes de los Departamentos del Chocó, Cauca, Nariño y Valle del Cauca

**Localización**

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Pacífico <b>Departamento:</b> Nariño <b>Municipio:</b> <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>		
<b>Región:</b> Pacífico <b>Departamento:</b> Chocó <b>Municipio:</b> <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>		
<b>Región:</b> Pacífico <b>Departamento:</b> Cauca <b>Municipio:</b> <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>		
<b>Región:</b> Pacífico <b>Departamento:</b> Valle del Cauca <b>Municipio:</b> <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>		

**Objetivos específicos**

**01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento**

**Problema central**

Limitaciones en la gestión financiera, competitiva, social y responsable de INFIVALLE en la Región Pacífico.

**Objetivo general – Propósito**

Fortalecer la gestión financiera, competitiva y socialmente responsable de INFIVALLE en la Región Pacífico

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Instituto Fortalecido	<b>Medido a través de:</b> Número <b>Meta:</b> 1 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	Informe generado por los supervisores que estarán a cargo de la ejecución de los objetivos y actividades

## 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<b>Causa directa 1</b> Poca Capacidad de Gestión institucional y eficiencia operativa para el desempeño misional	Aumentar la capacidad de gestión institucional y eficiencia operativa de INFIVALLE
<b>Causa indirecta 1.1</b> Dificultad para ejecutar planes, procesos y procedimientos que afectan la continuidad en la gestión y servicio	Mejorar la ejecución de planes, procesos y procedimientos que afectan la continuidad en la gestión y servicio.
<b>Causa indirecta 1.2</b> Insuficiente transformación digital y en las mejoras de los procesos e infraestructura tecnológica.	Continuar con la transformación digital, con las mejoras de los procesos e infraestructura tecnológica.
<b>Causa indirecta 1.3</b> Planes de marketing desarticulados a las dinámicas actuales del mercado	Articular Planes de marketing a las dinámicas actuales del mercado
<b>Causa indirecta 1.4</b> Poco mantenimiento de los bienes inmuebles de Infivalle y de sus sedes operativas	Mantener bienes inmuebles de Infivalle y de las sedes operativas que permita la funcionalidad y seguridad de la prestación de los servicios
<b>Causa indirecta 1.5</b> Deficiencias en reemplazo de piezas en mal estado en las sedes operativas	Reemplazar piezas en mal estado de las sedes operativas de INFIVALLE
<b>Causa indirecta 1.6</b> insuficiente implementación y actualización de los sistemas de gestión, políticas y manuales institucionales	Implementar y actualizar los sistemas de gestión, políticas y manuales Institucionales.
<b>Causa indirecta 1.7</b> Desactualización de las políticas sobre Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)	Actualizar las políticas sobre Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)
<b>Causa indirecta 1.8</b> Desacondicionamiento de infraestructura física de bienes e inmuebles de INFIVALLE	Adecuar la infraestructura física de bienes e inmuebles de INFIVALLE
<b>Causa directa 2</b> Limitadas iniciativas de responsabilidad social en la Región Pacífico	Promover iniciativas de responsabilidad social en la Región Pacífico
<b>Causa indirecta 2.1</b> Insuficiente financiación de iniciativas de responsabilidad social	Financiar iniciativas de responsabilidad social
<b>Causa indirecta 2.2</b> Desarticulación interinstitucional orientada a implementar iniciativas de responsabilidad social	Potencializar alianzas interinstitucionales con las partes interesadas respecto a iniciativas de responsabilidad social

## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento de la Gestión Financiera, Competitiva y Socialmente Responsable de INFIVALLE en Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca	Si	Completo
Realizar ajuste a la estructura organizacional que permita la incorporación de todos los componentes de infraestructura para el desarrollo eficiente de las actividades y la adecuada prestación del servicio y el cumplimiento misional del INFIVALLE	No	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

## Alternativa 1. Fortalecimiento de la Gestión Financiera, Competitiva y Socialmente Responsable de INFIVALLE en Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

##### Bien o servicio

Servicios de créditos, colocación y gestión de proyectos

##### Medido a través de

Número

##### Descripción

servicios de credito de largo (fomento) y corto plazo (tesoreria), servicios de colocacion de largo plazo (CDT) y la vista, asi como los servicios de asesoria, asistencia tecnica, capacitacion, formulacion, estructuracion, administracion, ejecucion, interventoria de los proyectos de inversion de los distintos niveles de la administracion publica en la region pacifico

##### Descripción de la Demanda

Entes territoriales y sus descentralizados que requieren de servicios financieros y de gestión de proyectos en los departamentos del Valle del Cauca, Cauca, Nariño y Choco

##### Descripción de la Oferta

Entes territoriales y sus descentralizados atendidos mediante servicios financieros y de gestión de proyectos en los departamentos del Valle del Cauca, Cauca, Nariño y Choco.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2022	96,00	180,00	-84,00
2023	124,00	180,00	-56,00
2024	101,00	180,00	-79,00
2025	0,00	1,00	-1,00
2026	0,00	1,00	-1,00
2027	0,00	1,00	-1,00

**Bien o servicio**

Entidad Fortalecida financieramente, competitiva y socialmente

**Medido a través de**

Unidad

**Descripción**

Este proyecto entregará un INFIVALLE fortalecido por medio de la contratación de bienes y servicios que contribuyen al aumento de la capacidad de gestión institucional y eficiencia operativa así como el impulso de iniciativas financieras, productivas y socialmente responsables en la Región Pacífico

**Descripción de la Demanda**

Instituto con la necesidad de fortalecimiento en gestión institucional y eficiencia operativa

**Descripción de la Oferta**

Instituto con inversión en fortalecimiento para la gestión institucional y eficiencia operativa

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2022	1,00	1,00	0,00
2023	1,00	1,00	0,00
2024	0,00	1,00	-1,00

**Alternativa:** Fortalecimiento de la Gestión Financiera, Competitiva y Socialmente Responsable de INFIVALLE en Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

El proyecto se enfocará en el desarrollo de actividades clave y pertinentes, acordes en: 1. Atender requerimientos en la gestión de los planes, procesos y procedimientos de áreas misionales, transversales y de apoyo, en aras de cumplir con los 13 planes de acción, los planes institucionales y plan estratégico. 2. Continuar con la transformación digital, con las mejoras de los procesos e infraestructura tecnológica, capacitación, promoción, uso del aplicativo web transaccional INFIBANCA el cual hace parte del cumplimiento del (PETI) Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones También Renovación y actualización de equipos y licencias, mejoras y automatización de sistemas de información internos, como el desarrollo de informes financieros y de riesgos que se realizan en aplicativo IAS- APEX. 3. Se realiza la actualización del plan de marketing 2024-2027 a las nuevas condiciones del mercado y alcance comercial, en conjunto con la realización de campañas de reconocimiento y posicionamiento del Instituto. 4. Fortalecimiento del circuito cerrado cámara de seguridad en la sede principal y operativa, adecuación de la infraestructura de la oficina alterna de operaciones que hace parte del Plan de Contingencias del negocio, cerramientos de equipos, plantas y otros elementos. 5. Cambios de aires acondicionados, muebles internos de áreas y de servicio al cliente como auditorio principal, mejoramiento en iluminaria, entre otros. 6. Revisión y actualización del manuales de los sistemas de gestión de riesgos, actualización, renovación y certificación de los sistemas de gestión de la entidad en Gestión de la Calidad - ISO 9001, Seguridad de la Información - ISO 27001, Continuidad del Negocio - ISO 22301 y Gestión de Riesgos - ISO 31000. 7. Actualizar las políticas sobre normas Internacionales. 8. estudios, diseños y licencias para optimiza los bienes inmuebles, 9. ejecutar las iniciativas de responsabilidad en los 42 municipios del valle y alianzas.



**Alternativa:** Fortalecimiento de la Gestión Financiera, Competitiva y Socialmente Responsable de INFIVALLE en Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Pacífico <b>Departamento:</b> Nariño <b>Municipio:</b> <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	
<b>Región:</b> Pacífico <b>Departamento:</b> Chocó <b>Municipio:</b> <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	
<b>Región:</b> Pacífico <b>Departamento:</b> Cauca <b>Municipio:</b> <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	
<b>Región:</b> Pacífico <b>Departamento:</b> Valle del Cauca <b>Municipio:</b> <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
Cercanía a la población objetivo,  
Comunicaciones,  
Disponibilidad y costo de mano de obra,  
Medios y costos de transporte,  
Orden público,  
Topografía

**Alternativa:** Fortalecimiento de la Gestión Financiera, Competitiva y Socialmente Responsable de INFIVALLE en Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 11.326.738.983,00

### 1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 9.326.738.983,00

Aumentar la capacidad de gestión institucional y eficiencia operativa de INFIVALLE

Producto	Actividad:
<b>1.1</b> Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial (Producto principal del proyecto)  <b>Medido a través de:</b> Número de proyectos  <b>Cantidad:</b> 1,0000  <b>Costo:</b> \$ 7.676.738.983,00	<b>1.1.1</b> Atender requerimientos en la gestión de los planes, procesos y procedimientos de INFIVALLE en la Región Pacífico orientados al fomento y promoción empresarial  <b>Costo:</b> \$ 2.100.000.000,00  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> Si
	<b>1.1.2</b> Continuar con la transformación digital, con las mejoras de los procesos e infraestructura tecnológica.  <b>Costo:</b> \$ 2.861.138.983,00  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> Si
	<b>1.1.3</b> Diseñar e implementar el plan de marketing para avanzar en el posicionamiento de INFIVALLE como Banca de Desarrollo en la Región Pacífico  <b>Costo:</b> \$ 2.715.600.000,00  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> Si
<b>1.2</b> Documentos de lineamientos técnicos  <b>Medido a través de:</b> Número de documentos  <b>Cantidad:</b> 4,0000  <b>Costo:</b> \$ 1.300.000.000,00	<b>1.2.1</b> Implementar y actualizar los sistemas de gestión, políticas y manuales Institucionales.  <b>Costo:</b> \$ 900.000.000,00  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> Si
	<b>1.2.2</b> Actualizar las políticas sobre Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)  <b>Costo:</b> \$ 200.000.000,00  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> Si

Producto	Actividad:
<p><b>1.2 Documentos de lineamientos técnicos</b></p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de documentos</p> <p><b>Cantidad:</b> 4,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 1.300.000.000,00</p>	<p><b>1.2.3 Realizar estudios, diseños y licenciamiento para acondicionamiento de bienes e inmuebles de INFIVALLE</b></p> <p><b>Costo:</b> \$ 200.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p>
<p><b>1.3 Centro de convención mantenido</b></p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de centros de convenciones</p> <p><b>Cantidad:</b> 1,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 350.000.000,00</p>	<p><b>1.3.1 Mantener bienes inmuebles de Infivalle y de las sedes operativas que permita la funcionalidad y seguridad de la prestación de los servicios</b></p> <p><b>Costo:</b> \$ 250.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p> <p><b>1.3.2 Reemplazar piezas en mal estado de las sedes operativas de INFIVALLE</b></p> <p><b>Costo:</b> \$ 100.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p>

**2 - Objetivo específico 2 Costo:** \$ 2.000.000.000,00

Promover iniciativas de responsabilidad social en la Región Pacífico

Producto	Actividad:
<p><b>2.1</b> Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de empresas</p> <p><b>Cantidad:</b> 1,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 2.000.000.000,00</p>	<p><b>2.1.1</b> Financiar iniciativas socialmente responsables en la región pacífico de las entidades clientes de INFIVALLE</p> <p><b>Costo:</b> \$ 1.950.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p> <p><b>2.1.2</b> Realizar alianzas interinstitucionales con las partes interesadas respecto a iniciativas de responsabilidad social</p> <p><b>Costo:</b> \$ 50.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p>

**Alternativa:** Fortalecimiento de la Gestión Financiera, Competitiva y Socialmente Responsable de INFIVALLE en Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca

### Actividad 1.1.1 Atender requerimientos en la gestión de los planes, procesos y procedimientos de INFIVALLE en la Región Pacífico orientados al fomento y promoción empresarial

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$2.100.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$2.100.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$2.100.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.1.2 Continuar con la transformación digital, con las mejoras de los procesos e infraestructura tecnológica.

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$2.861.138.983,00
<b>Total</b>	<b>\$2.861.138.983,00</b>

Periodo	Total
0	\$2.861.138.983,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.1.3 Diseñar e implementar el plan de marketing para avanzar en el posicionamiento de INFIVALLE como Banca de Desarrollo en la Región Pacífico**

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$2.715.600.000,00
<b>Total</b>	<b>\$2.715.600.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$2.715.600.000,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.2.1 Implementar y actualizar los sistemas de gestión, políticas y manuales Institucionales.**

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$900.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$900.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$900.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.2.2 Actualizar las políticas sobre Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$200.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$200.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$200.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.2.3 Realizar estudios, diseños y licenciamiento para acondicionamiento de bienes e inmuebles de INFIVALLE

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$200.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$200.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$200.000.000,00
<b>Total</b>	



**Actividad 1.3.1 Mantener bienes inmuebles de Infivalle y de las sedes operativas que permita la funcionalidad y seguridad de la prestación de los servicios**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$250.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$250.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$250.000.000,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.3.2 Reemplazar piezas en mal estado de las sedes operativas de INFIVALLE**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$100.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$100.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$100.000.000,00
<b>Total</b>	

**Actividad 2.1.1 Financiar iniciativas socialmente responsables en la región pacífico de las entidades clientes de INFIVALLE**

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$1.950.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$1.950.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$1.950.000.000,00
<b>Total</b>	

## Actividad 2.1.2 Realizar alianzas interinstitucionales con las partes interesadas respecto a iniciativas de responsabilidad social

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$50.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$50.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
<b>Total</b>	

**Alternativa:** Fortalecimiento de la Gestión Financiera, Competitiva y Socialmente Responsable de INFIVALLE en Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca

### Análisis de riesgos alternativa

#### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	No lograr el cumplimiento de las actividades propuestas	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Infivalle no fortalecido de acuerdo a las metas y productos planteados	Planeación y contratación idónea de los servicios y elementos requeridos
2-Componente (Productos)	Financieros	Inestabilidad Económica Global para las entidades financieras, afectando su estabilidad y viabilidad financiera. Estas pérdidas podrían tener un impacto negativo tanto a nivel individual como en el sistema financiero en su conjunto.	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Perdida de liquidez, pérdida de utilidades y baja rentabilidad	Monitoreo constante de los aspectos que puedan amenazar la estabilidad del sistema financiero, tanto de las entidades como de los entes regulatorios.
3-Actividad y/o Entregable	De mercado	Competencia Agresiva entre Banca Pública y Privada. Existe una competencia intensa entre la banca pública y privada en la oferta de tasas de interés y servicios financieros. Ambos sectores están comprometidos en atraer y retener clientes ofreciendo tasas de interés poco competitivas y servicios contemporáneos que requieren una alta inversión.	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 3. Moderado	La competencia agresiva puede afectar la rentabilidad de las entidades financieras al reducir sus márgenes de interés neto. Además, la necesidad de invertir en servicios contemporáneos puede aumentar los costos operativos, lo que también puede impactar negativamente en la rentabilidad. Asimismo, esta competencia puede generar una mayor volatilidad en el mercado financiero y presionar a las entidades a asumir riesgos adicionales para mantener su posición competitiva	Implementar estrategias de marketing efectivas y servicios que integren la gestión de los entes territoriales y el bienestar social de la comunidades en los territorios de la Región Pacífico.



Alternativa: Fortalecimiento de la Gestión Financiera, Competitiva y Socialmente Responsable de INFIVALLE en Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Ingresos obtenidos por la prestación de servicios de crédito y captaciones a clientes entes territoriales de la región pacifico con instituto fortalecido.

**Tipo:** Ingresos

**Medido a través de:** Pesos

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

**Descripción Cantidad:** 1

**Descripción Valor Unitario:** Ingresos que serán obtenidos por producto de intereses de la cartera útil y de los créditos desembolsos de corto y largo plazo

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	\$2.800.000.000,00	\$2.800.000.000,00
1	1,00	\$3.100.000.000,00	\$3.100.000.000,00
2	1,00	\$5.100.000.000,00	\$5.100.000.000,00

Posicionamiento de Marca de IINFIVALLE en la Región Pacífico

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Número

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

**Descripción Cantidad:** 1

**Descripción Valor Unitario:** Beneficios para INFIVALLE por el posicionamiento de su MARCA y recordacion en la region pacifico

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	\$600.000.000,00	\$600.000.000,00
1	1,00	\$1.200.000.000,00	\$1.200.000.000,00
2	1,00	\$1.700.000.000,00	\$1.700.000.000,00

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total ingresos	Total
0	\$600.000.000,00	\$2.800.000.000,00	\$3.400.000.000,00
1	\$1.200.000.000,00	\$3.100.000.000,00	\$4.300.000.000,00

Impreso el 12/03/2024 2:20:40 p. m.

2	\$1.700.000.000,00	\$5.100.000.000,00	\$6.800.000.000,00
---	--------------------	--------------------	--------------------

**Alternativa 1**

**Flujo**

**01 - Flujo Económico**

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$2.720.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$9.131.391.186,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	-\$6.411.391.186,4
1	\$3.440.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$3.440.000.000,0
2	\$5.440.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$5.440.000.000,0

## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Fortalecimiento de la Gestión Financiera, Competitiva y Socialmente Responsable de INFIVALLE en Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca					
\$1.323.311.279,72	22,77 %	\$1,14	\$1.101,76	\$9.131.391.186,40	\$522.780.416,48

### Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial (Producto principal del proyecto)	\$6.141.391.186,40
Documentos de lineamientos técnicos	\$260.000.000,00
Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos	\$1.600.000.000,00
Centro de convención mantenido	\$350.000.000,00

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Aumentar la capacidad de gestión institucional y eficiencia operativa de INFIVALLE

#### Producto

1.1. Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial (Producto principal del proyecto)

#### Indicador

1.1.1 Proyectos de innovación cofinanciados

**Medido a través de:** Número de proyectos

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		



**Producto**

**1.2. Documentos de lineamientos técnicos**

**Indicador**

**1.2.1 Documentos de lineamientos técnicos elaborados**

**Medido a través de:** Número de documentos

**Meta total:** 4,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	4,0000		

**Producto**

**1.3. Centro de convención mantenido**

**Indicador**

**1.3.1 Centro de convención mantenido**

**Medido a través de:** Número de centros de convenciones

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

## 02 - Objetivo 2

### 2. Promover iniciativas de responsabilidad social en la Región Pacífico

#### Producto

#### 2.1. Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos

#### Indicador

##### 2.1.1 Empresas beneficiadas

**Medido a través de:** Número de empresas

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Acciones De Fortalecimiento Institucional Emprendidas

**Medido a través de:** Número

**Código:** 1000G110

**Fórmula:**  $Fi = Fi1 - Fio$

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** informe final del proyecto

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	<b>Total:</b>	<b>1</b>

## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

#### Subprograma presupuestal

0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO

## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	INFIVALLE	Empresas públicas territoriales	Propios	0	\$11.326.738.983,00
				Total	\$11.326.738.983,00
	Total Inversión				\$11.326.738.983,00
<b>Total</b>					<b>\$11.326.738.983,00</b>

## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<b>Objetivo General</b>	Fortalecer la gestión financiera, competitiva y socialmente responsable de INFIVALLE en la Región Pacífico	<b>Instituto Fortalecido</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe generado por los supervisores que estarán a cargo de la ejecución de los objetivos y actividades	<b>cumplimiento a cabalidad de las actividades propuestas</b>
<b>Componentes (Productos)</b>	1.1 Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial (Producto principal del proyecto)	<b>Proyectos de innovación cofinanciados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informes	<b>Estabilidad económica en el sector y la banca de fomento</b>
	1.2 Documentos de lineamientos técnicos	<b>Documentos de lineamientos técnicos elaborados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> informes, registros fotograficos, listados de asistencia	
	1.3 Centro de convención mantenido	<b>Centro de convención mantenido</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> informe de supervisor, registro fotografico	
	2.1 Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos	<b>Empresas beneficiadas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> informe de entidades beneficiadas con las iniciativas de responsabilidad social realizadas y creditos a MYPES Y medianas empresas	
<b>Actividades</b>	1.1.1 - Atender requerimientos en la gestión de los planes, procesos y procedimientos de INFIVALLE en la Región Pacífico orientados al fomento y promoción empresarial(*) 1.1.2 - Continuar con la transformación digital, con las mejoras de los procesos e infraestructura tecnológica.(*) 1.1.3 - Diseñar e implementar el plan de marketing para avanzar en el posicionamiento de INFIVALLE como Banca de Desarrollo en la Región Pacífico(*)	<b>Nombre: Acciones De Fortalecimiento Institucional Emprendidas</b>  <b>Unidad de Medida: Número</b>  <b>Meta: 1.0000</b>	<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	<b>Significativa expansión comercial de la entidad en la Región Pacífico</b>
	1.2.1 - Implementar y actualizar los sistemas de gestión, políticas y manuales Institucionales.(*) 1.2.2 - Actualizar las políticas sobre Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) (*) 1.2.3 - Realizar estudios, diseños y licenciamiento para acondicionamiento de bienes e inmuebles de INFIVALLE(*)		<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	
	1.3.1 - Mantener bienes inmuebles de Infivalle y de las sedes operativas que permita la funcionalidad y seguridad de la prestación de los servicios(*) 1.3.2 - Reemplazar piezas en mal estado de las sedes operativas de INFIVALLE(*)		<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	2.1.1 - Financiar iniciativas socialmente responsables en la región pacífico de las entidades clientes de INFIVALLE(*) 2.1.2 - Realizar alianzas interinstitucionales con las partes interesadas respecto a iniciativas de responsabilidad social(*)		<b>Tipo de fuente:</b>  <b>Fuente:</b>	

(\*) Actividades con ruta crítica