



# InfiValle

Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca

# Informe Anual de Gestión 2025

INFIVALLE

**GOBERNACIÓN**  
Departamento del  
Valle del Cauca



# Presentación

Con satisfacción presentamos el **Informe Anual de Gestión 2025** del Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca – INFIVALLE, en el que se exponen los principales resultados alcanzados durante la vigencia y el aporte del Instituto al desarrollo económico y social del departamento.

Los logros obtenidos reflejan el cumplimiento de nuestra misión como banca pública de desarrollo, orientada a canalizar recursos de manera técnica, transparente y oportuna para apoyar las necesidades de inversión de las entidades territoriales y sus proyectos estratégicos. A través de una administración financiera sólida y responsable, INFIVALLE continúa contribuyendo al fortalecimiento de las finanzas públicas, la sostenibilidad fiscal y el progreso del territorio.

Durante 2025 el Instituto registró un **desempeño financiero destacado**. Los activos crecieron 49,77 %, superando el billón de pesos, impulsados principalmente por el fortalecimiento patrimonial y el crecimiento de las reservas, que representan el 41,68 % del patrimonio institucional. Asimismo, el saldo promedio de depósitos superó ampliamente las metas establecidas, alcanzando más de \$800.000 millones al cierre de la vigencia, con un incremento cercano al 73 % en el volumen de depósitos y en el número de transacciones.

La **solidez financiera** también se evidenció en indicadores clave como una cartera sana superior al 97 % y un índice de solvencia del 47,5 %, ampliamente superior al mínimo exigido por la normativa vigente. Estos resultados se sustentan en una adecuada administración del riesgo, altos niveles de liquidez y una gestión eficiente en la recuperación de cartera.

Este desempeño permitió **mantener la máxima calificación crediticia AAA** en deuda de largo plazo y VrR 1+ en corto plazo, otorgada por Value and Risk Rating S.A., lo que ratifica la estabilidad financiera del Instituto, la prudencia en el manejo de los riesgos y la confianza del mercado en sus operaciones.

En materia institucional, se alcanzaron **avances significativos en seguridad y continuidad operativa** con la obtención de dos nuevas certificaciones internacionales: ISO 27001 en Seguridad de la Información y Ciberseguridad, e ISO 22301 en Continuidad del Negocio, que fortalecen la confiabilidad de los servicios y la protección de la información y de los recursos administrados.

La transformación tecnológica también continuó consolidándose durante la vigencia. El **desarrollo de INFIPAGOS**, como nuevo servicio virtual de recaudo y pagos, complementa las funcionalidades de INFIBANCA, optimizando procesos operativos, facilitando la identificación de transacciones y mejorando la experiencia de los usuarios. Estas herramientas han contribuido al crecimiento sostenido en el número de operaciones y en los depósitos administrados por INFIVALLE.

En desarrollo de **su función de fomento y de inclusión financiera**, el Instituto continuó apoyando iniciativas orientadas al fortalecimiento de la economía popular. A través del Programa Fondo de Desarrollo Regional para Emprendedores del Valle del Cauca – FONDER, iniciativa de la Gobernación del Valle del Cauca, se alcanzó una cobertura del 100 % de los municipios del departamento, beneficiando miles de emprendedores y pequeños negocios mediante créditos con tasa de interés subsidiada. Este programa, además de facilitar el acceso al financiamiento, promueve el crecimiento de iniciativas productivas locales y el fortalecimiento del tejido empresarial del territorio.

Los resultados alcanzados también se reflejan en la percepción de los clientes institucionales, cuyos niveles de satisfacción evidencian confianza en la gestión del Instituto, en la calidad de los servicios prestados y en la oportunidad de las respuestas a sus requerimientos.

De cara a 2026, INFIVALLE continuará consolidando su papel como aliado financiero de los territorios, ampliando su cobertura y fortaleciendo su presencia en el Valle del Cauca y en los departamentos del Cauca, Chocó y Nariño. De igual manera, avanzará en la modernización tecnológica y en el desarrollo de nuevas herramientas que faciliten la gestión financiera de sus clientes. Asimismo, el Instituto impulsará iniciativas orientadas a la financiación de proyectos sostenibles y operaciones especiales, incluyendo instrumentos como bonos verdes.

Con estos resultados, INFIVALLE reafirma su compromiso con la administración responsable de los recursos públicos y con el desarrollo regional, consolidándose como una institución financiera sólida al servicio del Valle del Cauca y de sus territorios.

**GIOVANNY RAMÍREZ CABRERA**

Gerente

# Contenido

Presentación .....	2
Reseña Institucional .....	6
Consejo Directivo .....	8
Equipo Directivo .....	9
<b>PRINCIPALES RESULTADOS INSTITUCIONALES .....</b>	<b>10</b>
Respaldo y confianza del mercado .....	11
Portal Transaccional INFIBANCA .....	13
Pasarela de Pagos INFIPAGOS .....	14
<b>RESULTADOS FINANCIEROS .....</b>	<b>15</b>
Activos .....	16
Pasivos .....	17
Patrimonio y Reservas .....	18
Estados Financieros .....	19
Estructura de ingresos y su evolución en el último año .....	20
Cambio en la estructura de dividendos, capitalizaciones y perspectivas .....	22
Cartera .....	23
Evolución mensual del saldo de cartera por líneas .....	24
Evolución por mora y por calificación .....	25
Calificación de cartera a diciembre de 2025 .....	25
Distribución de cartera .....	26
Fuentes de fondeo .....	27
Evolución de la estructura de fuentes de financiación .....	28
Presupuesto y ejecución al cierre de 2025 .....	29
<b>RESULTADOS DE LA ACTIVIDAD MISIONAL .....</b>	<b>33</b>
Gestión Comercial .....	34
Principales Resultados .....	35
Captaciones .....	35
Evolución mensual del índice de renovación de CDT's .....	35
Evolución de las captaciones mes a mes .....	36
Duración ponderada de las captaciones de CDT .....	36
Perspectivas para el 2026 .....	37
Visitas Comerciales .....	38
Gestión Integral de Proyectos .....	39
Fondo de Desarrollo Regional - FONDER .....	40



<b>OTROS RESULTADOS INSTITUCIONALES .....</b>	<b>44</b>
Políticas de Control Interno .....	45
Grado de madurez del MECI .....	46
Implementación Modelo de Planeación y Gestión - MIPG .....	47
Mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 .....	48
Inclusión en el estatuto orgánico del sistema financiero .....	48
<b>RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL .....</b>	<b>49</b>
Contribución de Infivalle a los Objetivos de Desarrollo Sostenible .....	50
Prácticas sociales y ambientales .....	53
Sostenibilidad y Desarrollo ambiental .....	54
Campaña de protección animal “Salvando Huellas” .....	54
Manejo de residuos .....	55



# Reseña Institucional

El Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca – INFIVALLE, fue creado por Ordenanza No. 004 del 19 de noviembre de 1971 como establecimiento público del orden departamental adscrito a la Secretaría de Hacienda Departamental, descentralizado, de fomento y desarrollo regional, dotado de personería jurídica, autonomía administrativa, presupuestal y con patrimonio propio, no tiene en virtud de su naturaleza jurídica y documento de creación composición accionaria.

INFIVALLE ha otorgado cerca de 2 billones de pesos en créditos a municipios y entidades descentralizadas del Valle del Cauca. Así mismo, afianzó su presencia a los departamentos de Quindío, Putumayo, Cauca y Nariño, consolidándose como el INFI de la Región Pacífico Colombiana.

INFIVALLE como banca pública de desarrollo subnacional, tiene por objeto fomentar el desarrollo sostenible de la región y la calidad de vida de sus comunidades, por medio de la prestación de servicios financieros rentables, la gestión integral de proyectos y servicios de capacitación, asesoría y asistencia técnica para los diversos niveles de la administración pública o privada en sus planes de desarrollo, programas o proyectos de inversión pública.

INFIVALLE pertenece al régimen especial de vigilancia de la Superintendencia Financiera de Colombia SFC y cuenta con las máximas calificaciones de riesgo en grados de inversión, para la deuda a largo plazo “AAA” (Triple A) y para la de corto plazo “VrR1+” (1 más).

Adicionalmente, en el último año alcanzó las certificaciones ISO 27001 de Seguridad de la Información y Ciberseguridad, y la ISO 22301 de Continuidad del Negocio, lo cual genera más confiabilidad a sus clientes.

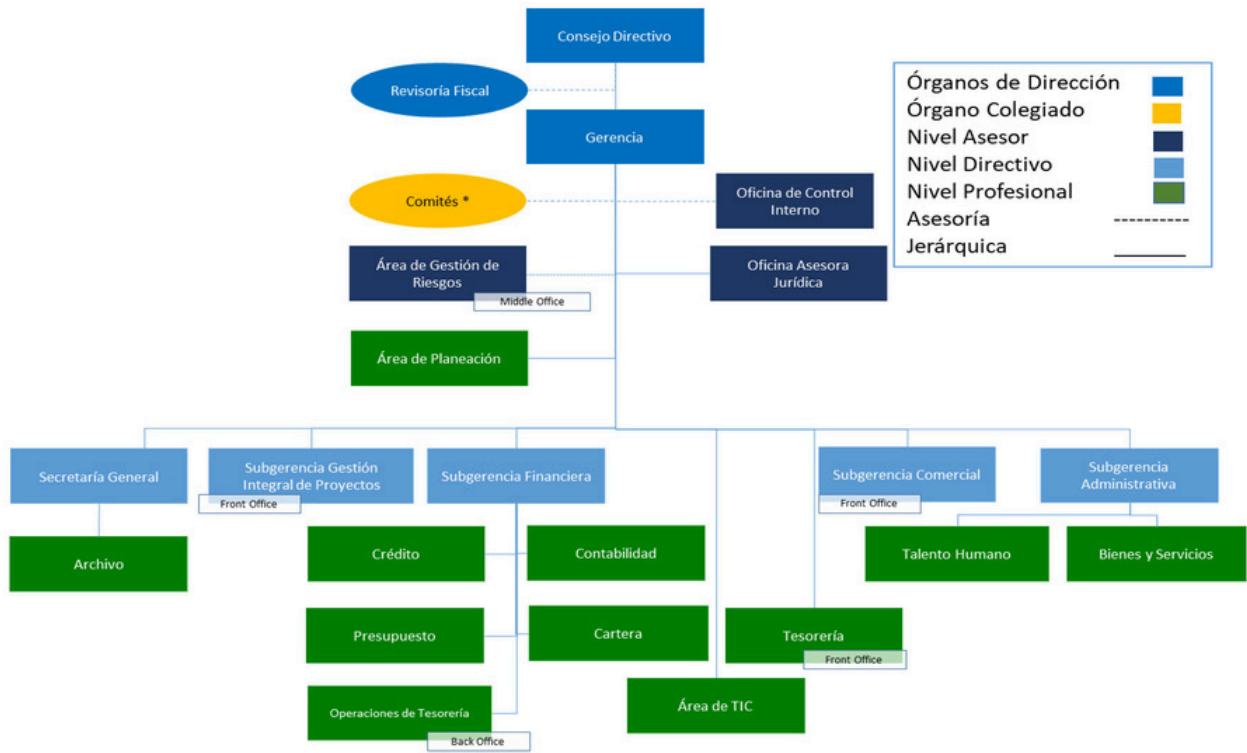


Ilustración 1. Organigrama  
Fuente: Manual de procesos, Infivalle, 2021

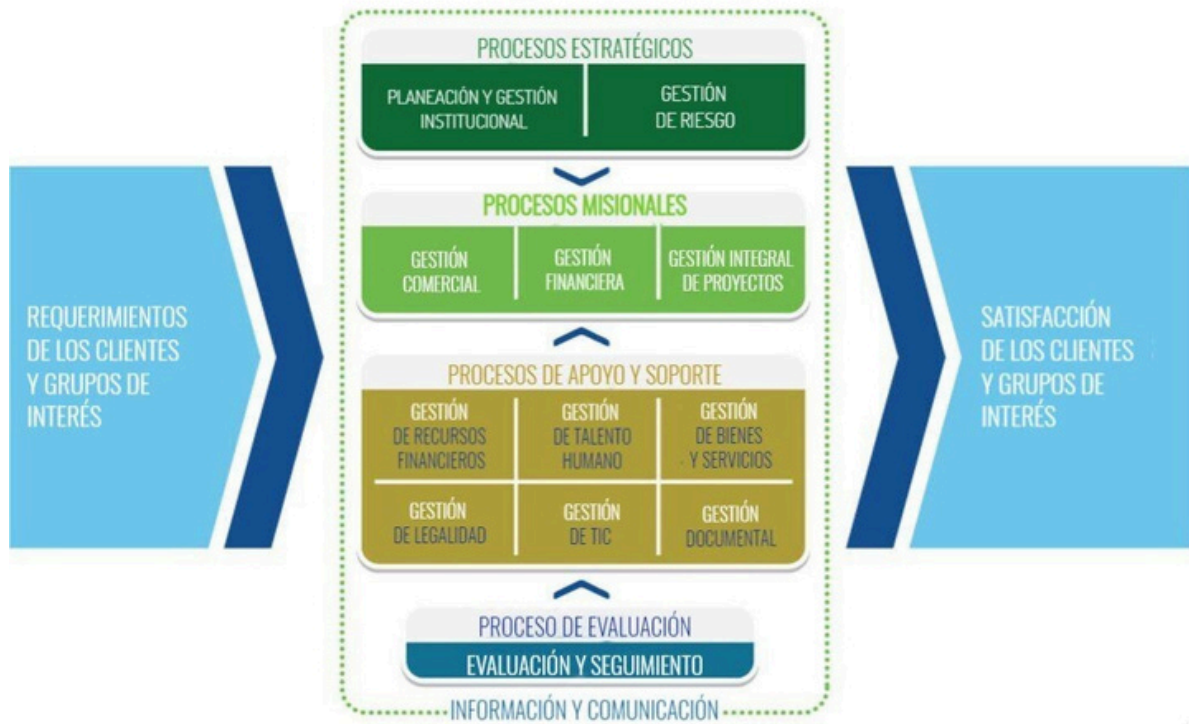


Ilustración 2. Mapa de procesos  
Fuente: Manual de procesos, Infivalle, 2021

# Consejo Directivo

## Principal

**DILIAN FRANCISCA TORO TORRES**  
Presidente del Consejo Directivo

**MARÍA VICTORIA MACHADO ANAYA**  
Secretaria de Hacienda y Finanzas  
Públicas del Departamento

**SERGIO NICOLÁS GUZMÁN RICO**  
Director del Departamento  
Administrativo de Planeación del Valle  
del Cauca

## Delegado

**MARÍA LEONOR CABAL SANCLEMENTE**  
Delegada de la Gobernadora

## Representantes Personales

**ARGELIO JAVIER CARDONA ARIAS**

**MANUEL FRANCISCO TENORIO  
REBOLLEDO**

**HENRY POSADA TORRES**

**JERSON EDUARDO VALENCIA  
ARANGO**

## Suplente

**GUILLERMO ULLOA TENORIO**

**LÍA PATRICIA PÉREZ CARMONA**

**LINA MARÍA SARRIA DUARTE**

Tabla 1. Miembros del Consejo Directivo  
Fuente: Decreto 122-0054 del 10 de enero de 2024 expedido por la Gobernación del  
Departamento del Valle del Cauca

# Equipo Directivo

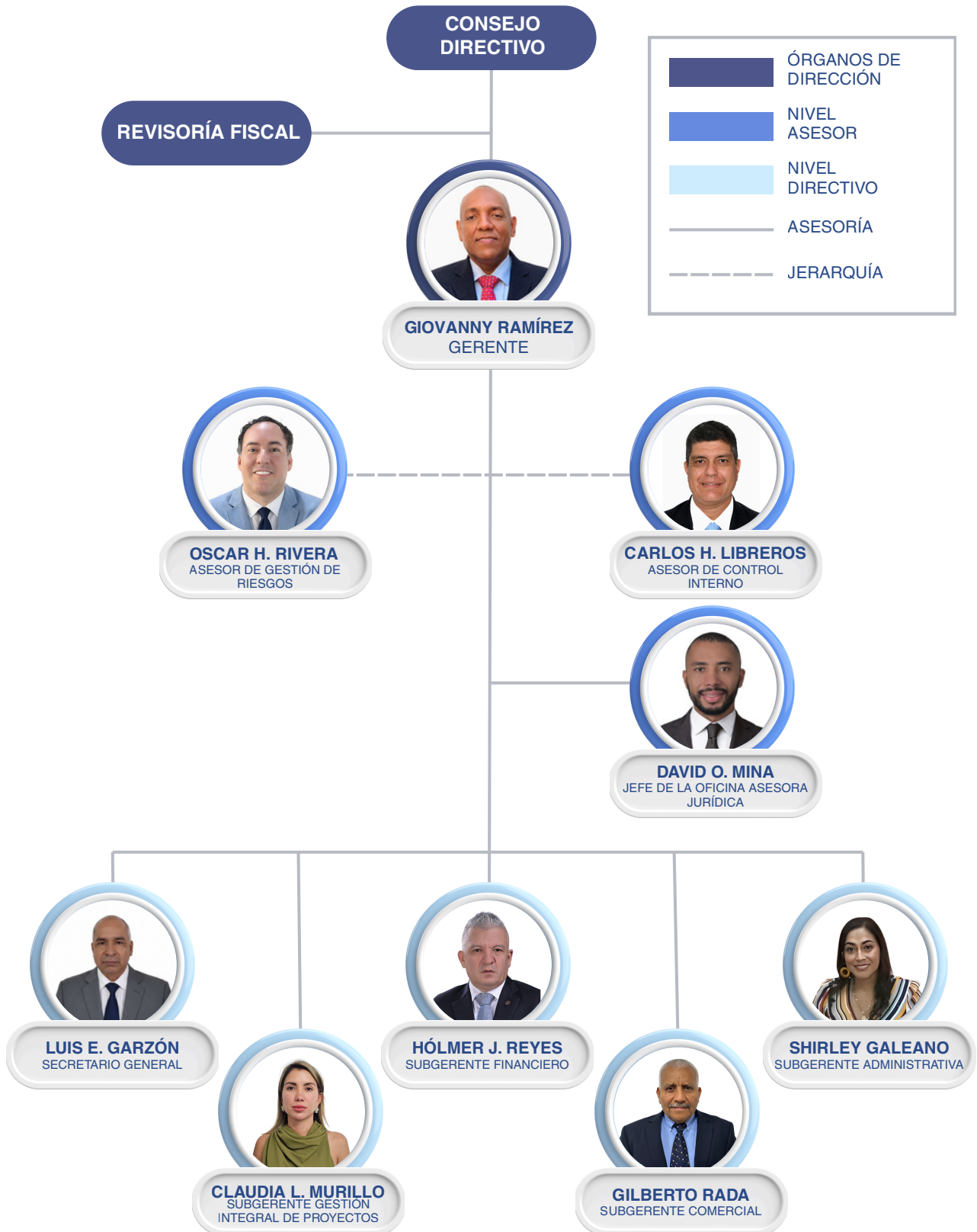


Ilustración 3. Miembros del Equipo Directivo



# **PRINCIPALES RESULTADOS INSTITUCIONALES**

# Respaldo y confianza del mercado

## CALIFICACIÓN DE RIESGO CREDITICIO

Como **BANCA DE DESARROLLO QUE FINANCIA EL PROGRESO DE LA REGIÓN**, sostenemos las máximas calificaciones de riesgo crediticio, de deuda a corto y largo plazo, otorgadas por la firma calificadora internacional Value & Risk Rating



## VIGILANCIA ESPECIAL DE LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA



INFIVALLE pertenece al régimen especial de vigilancia de la Superintendencia Financiera de Colombia, lo cual permite la captación y administración de excedentes de liquidez de entidades territoriales bajo estrictos lineamientos de control y supervisión, garantizando transparencia y seguridad en la gestión de los recursos públicos

## SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD ISO 9001:2015

En el 2024, INFIVALLE completó exitosamente el ciclo de tres años de certificación bajo la Norma Técnica Colombiana ISO 9001:2015

En la auditoría de seguimiento realizada en la vigencia 2025, no se detectaron No Conformidades, lo que evidencia el nivel de madurez, eficacia y compromiso institucional con la mejora continua y la excelencia operativa



SC-CER658019

En el 2025, INFIVALLE obtuvo las certificaciones **ISO 27001:2022** para el **Sistema de Gestión de Seguridad de La Información** e **ISO 22301:2019** para el **Sistema de Gestión de Continuidad del Negocio (SGCN)**, proceso que conllevó la creación del manual, estructura, políticas, procedimientos y metodologías del nuevo Sistema de Seguridad de la Información y Continuidad del Negocio (SICN).



En este sentido, se robusteció la infraestructura tecnológica y servicios de contingencia, a la vez que se mejoraron los controles de back ups, monitoreo y continuidad, se suscribieron contratos para la actualización de aplicaciones y se implementaron nuevos módulos de servicio al cliente.

## SI-2002730

Además, se actualizó el Plan de Continuidad del Negocio (PNC), el Plan de Recuperación de Desastres (DRP) y el Business Impact Analysis (BIA), entre otros cambios. De la misma manera, se adelantaron pruebas de continuidad, enfocadas en evaluar las condiciones físicas, controles de seguridad e infraestructura tecnológica de la sede alterna, así como la capacidad de restauración del portal transaccional.



## CN-2002731

# Portal transaccional INFIBANCA

- Se completó la integración de INFIBANCA con la pasarela de pagos y el servicio de listas restrictivas
- Incluyó una transición a procesos digitales, reemplazando procedimientos manuales como el envío de cartas físicas o correos electrónicos con autorizaciones
- Permitió digitalizar solicitudes de retiros, recaudos y verificaciones en listas restrictivas, facilitando operaciones, minimizando recursos y aumentando la eficiencia
- Todas las operaciones de retiros, pagos y dispersión de fondos de clientes, se realizan a través de la plataforma

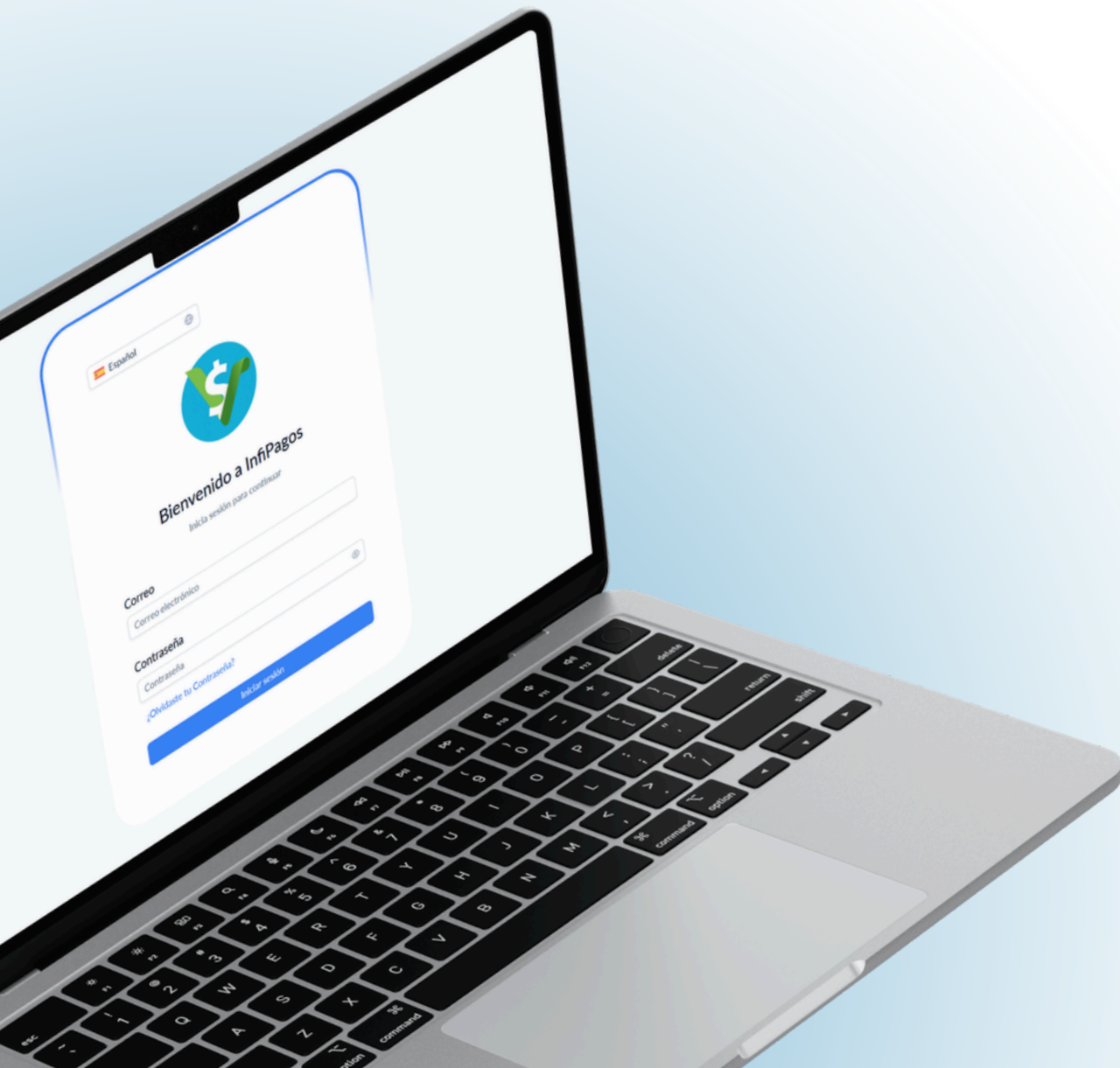
Se realizaron ajustes al software para atender observaciones y requisitos de los clientes, como:

- Mejoras en filtros y detalle de información de productos y transacciones
- Inclusión de la dispersión de pagos por cheque
- Actualización de reportes y soportes de transacción
- Ajuste al flujo de aprobaciones y mejoras en la carga de información



# Pasarela de pagos INFIPAGOS

- Incrementa la agilidad en la prestación del servicio
- Aumenta los volúmenes de recaudo, para fortalecer los depósitos de la entidad
- Asegura que las rentas constituidas como garantías de crédito, ingresen directamente a INFIVALLE
- Refuerza la disminución del riesgo de mora en los créditos y sostenibilidad operativa y financiera de los procesos asociados





# RESULTADOS FINANCIEROS

Durante el año 2025, Infivalle logró un importante crecimiento de los activos en un 49.77% superando el billón de pesos. Este resultado fue posible gracias al crecimiento de las reservas, que representan el 41,68% del patrimonio.

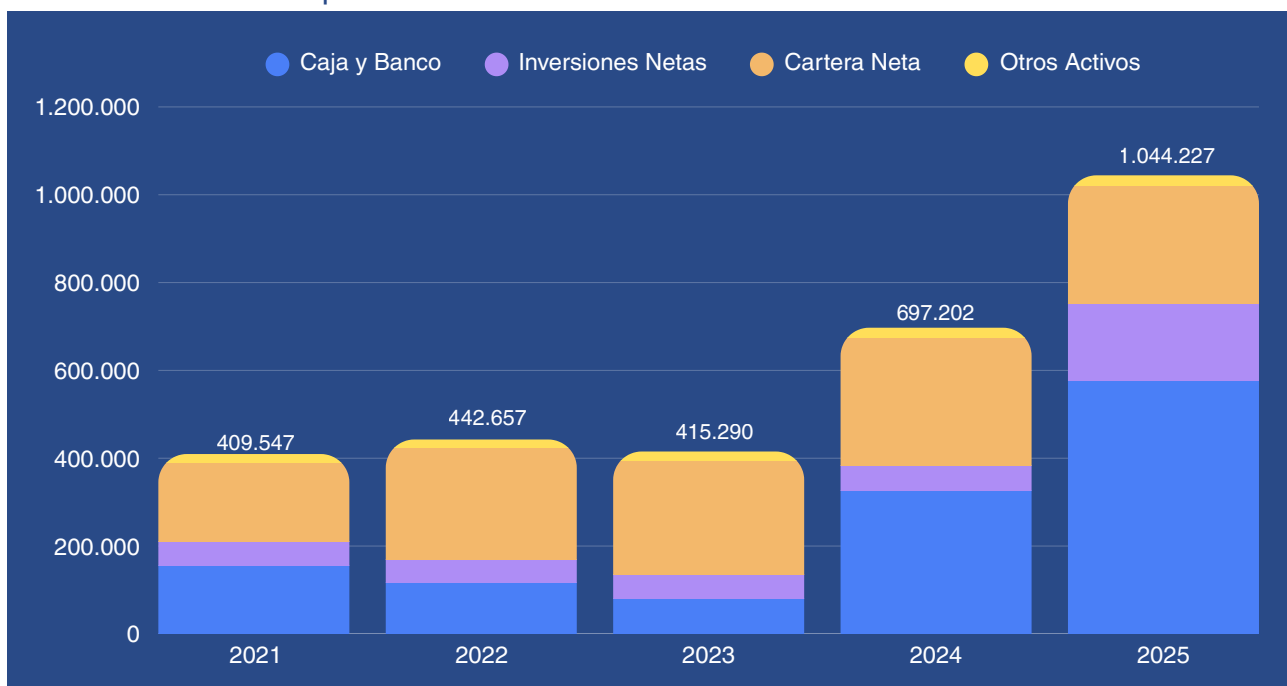
La entidad superó en 255% la meta de saldo promedio de depósitos, los cuales superaron los \$800.000 millones al final de la vigencia e incrementó el número de transacciones y el volumen de depósitos en cerca del 73%.

El Instituto alcanzó un alto indicador de cartera sana superior al 97% y un índice de solvencia del 47,5% muy superior al 9% exigible.

# Activos

Los activos del Instituto alcanzaron \$1.044.227 millones (más de un billón de pesos), lo que representa un incremento del 49,77% con respecto a la vigencia anterior. Dentro de este total, los depósitos tienen la mayor participación con \$808.096 millones equivalente al 72,97%, lo que muestra la confianza de nuestros clientes en el instituto. La cartera neta es de \$268.922 millones. El Patrimonio se incrementó en 1,6%. Las reservas están en \$92.842 millones con un incremento del 4,14%. Estos resultados obedecen a las estrategias implementadas a lo largo del año, orientadas a establecer tasas de interés competitivas que permitieron fortalecer y ampliar las relaciones comerciales con los clientes.

Cifras en millones de pesos



<b>ACTIVOS</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>% Crecim 2024 - 2025</b>
Caja y Bancos	156.597	116.795	80.118	326.338	575.984	76,50%
Inversiones Netas	53.882	53.641	55.919	56.863	176.726	210,79%
Cartera Neta	180.384	254.124	259.865	290.745	268.922	-7,51%
Otros Activos	18.684	18.097	19.388	23.256	22.595	-2,84%
Valor total de activos por año	409.547	442.657	415.290	697.202	1.044.227	49,77%

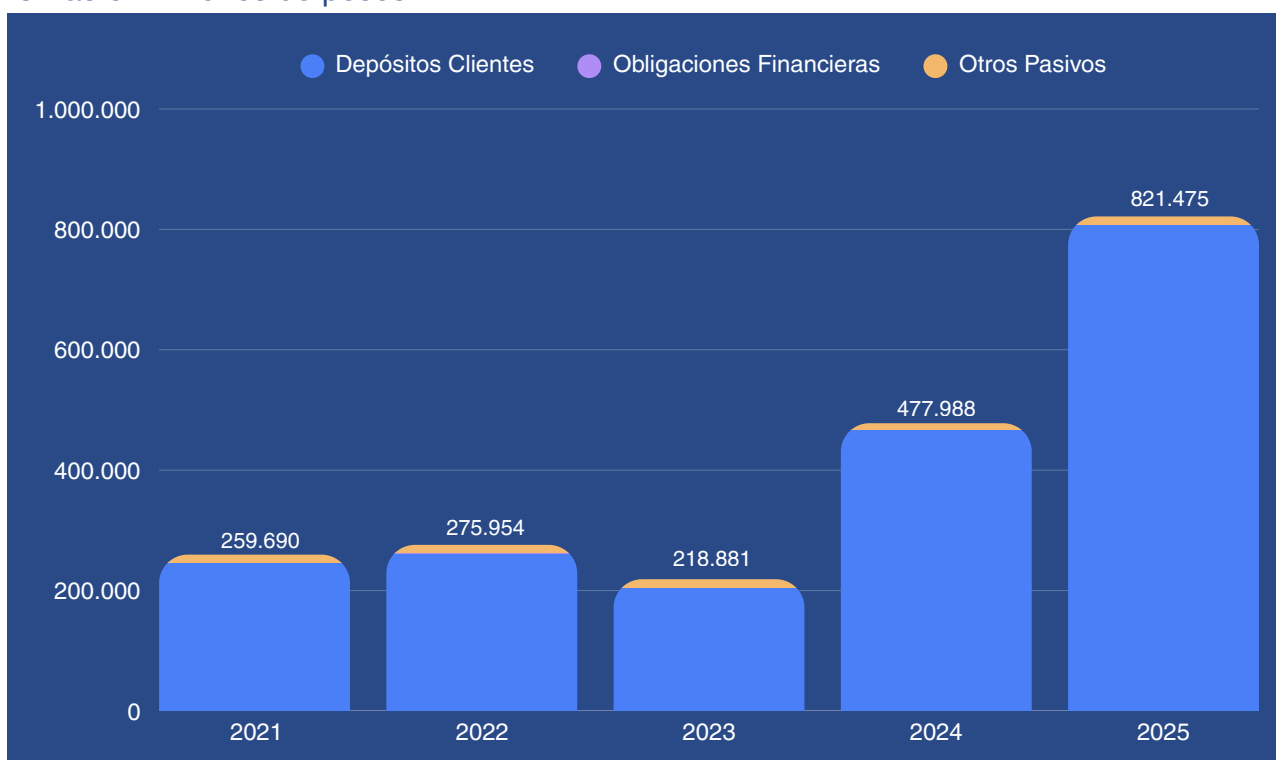
Gráfico 1. Composición y evolución de los activos de INFIVALLE (2021-2025)  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales.

# Pasivos

Durante 2025, los pasivos ascendieron a \$821.475 millones con un incremento del 71,86% frente al año 2024. Sin embargo, en el caso de INFIVALLE los pasivos no son deudas porque el instituto no tienen obligaciones financieras pendientes, sino que corresponden principalmente a depósitos de sus clientes. Es decir, son recursos que fortalecen la gestión financiera de la entidad.

De esta manera, los depósitos a diciembre de 2025 totalizaron \$808.096 millones, es decir, el 98,37% de los pasivos.

Cifras en millones de pesos



PASIVOS	2021	2022	2023	2024	2025	% Crecim 2024 - 2025
Depósitos Clientes	246.182	262.031	204.738	467.192	808.096	72,97%
Obligaciones Financieras	672	383	0	0	0	0,00%
Otros Pasivos	12.836	13.540	14.143	10.796	13.379	23,93%
<b>Total de Pasivos</b>	<b>259.690</b>	<b>275.954</b>	<b>218.881</b>	<b>477.988</b>	<b>821.475</b>	<b>71,86%</b>

Gráfico 2. Composición y evolución de los pasivos de INFIVALLE (2021-2025)  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales.

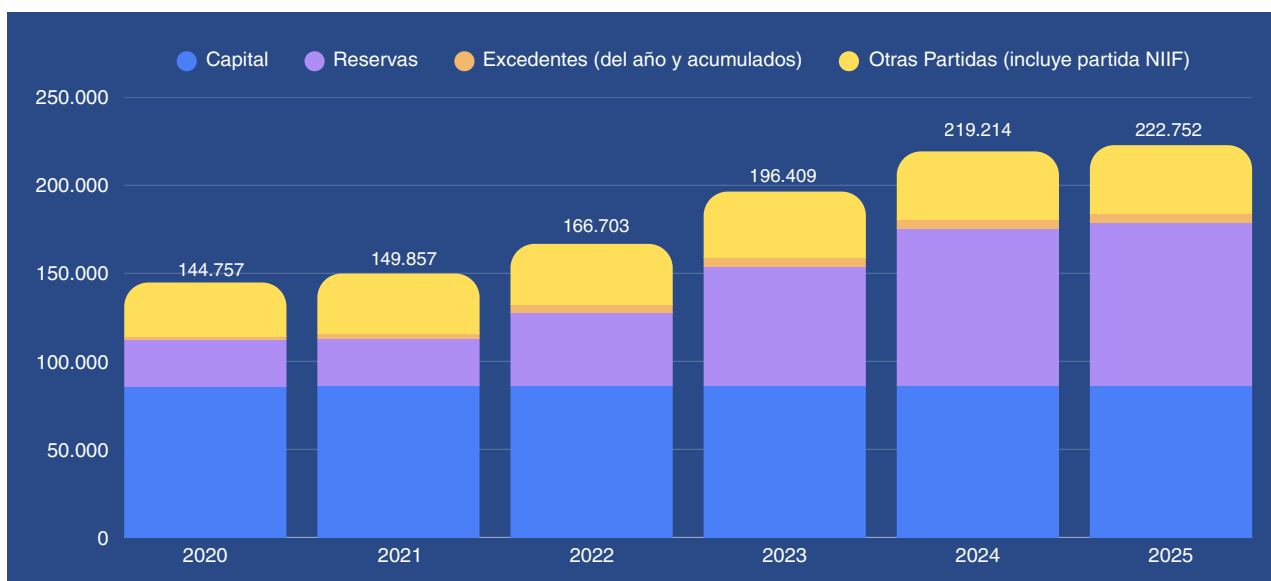
# Patrimonio y reservas

La cuenta reservas patrimoniales - **Fondo de contingencias** mantiene el saldo en aplicación de lo determinado por el Consejo Directivo en el Acuerdo 04 del 09 de marzo de 2021 y el Acuerdo 57 del 01 de diciembre de 2021.

En la cuenta reservas patrimoniales - **Fondo de Fortalecimiento** se observa una variación negativa del 5,86% que corresponde a los recursos reservados de las utilidades al cierre de la vigencia 2025 por valor de \$3.400 millones y el uso de \$5.000 millones para apoyar la iniciativa FONDER (Acuerdo 16 del 08 de julio de 2025). Estos recursos se destinan a financiar los proyectos de fortalecimiento institucional según lo determinado en el Acuerdo 57 del 01 de diciembre de 2021 y el Acuerdo 01 del 30 de enero de 2023. Estos recursos representan el 11,54% del total del patrimonio.

La cuenta reservas patrimoniales para protección de depósitos presenta un crecimiento comparativo del 8,60%, con una participación del 30% en el total del patrimonio, la variación positiva es proporcional al crecimiento total de las utilidades del periodo (Acuerdo No 029 de septiembre 14 de 2016).

Cifras en millones de pesos



<b>PATRIMONIO</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Capital	85.767	86.187	86.187	86.187	86.187	86.187
Reservas	26.451	26.665	41.640	67.856	89.150	92.842
Excedentes	2.100	2.729	4.714	4.709	5.179	5.092
Otras Partidas	30.349	34.276	34.162	37.657	38.698	38.631
Valor total patrimonio por año	144.757	149.857	166.703	196.409	219.214	222.752

Gráfico 3. Composición y evolución del patrimonio y las reservas de INFIVALLE (2020-2025)  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales.

# Estados Financieros

Cifras en millones de pesos - Comparativo

	DIC 2025	DIC 2024	% VAR.
<b>ACTIVOS</b>			
EFFECTIVO O EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	575.984	326.338	76,50%
INVERSIONES PATRIMONIALES	176.726	56.863	210,79%
CUENTAS POR COBRAR	4.509	3.754	20,11%
Cartera	281.639	300.315	-6,22%
Deterioro - Provisiones	-12.717	-9.570	32,88%
CARTERA NETA	268.922	290.745	-7,51%
OTROS PRESTAMOS POR COBRAR NETOS	10	10	0,00%
INVENTARIOS	-	-	0,00%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO NETO	3.962	4.439	-10,75%
OTROS ACTIVOS	14.114	15.053	-6,24%
TOTAL ACTIVOS	1.044.227	697.202	49,77%
<b>PASIVOS</b>			
DEPÓSITOS DE CLIENTES	808.096	467.192	72,97%
OBLIGACIONES FINANCIERAS	-	-	0,00%
CUENTAS POR PAGAR	2.046	1.534	33,38%
BENEFICIOS A EMPLEADOS	1.219	1.109	9,92%
OTROS PASIVOS	10.114	8.153	24,05%
TOTAL PASIVOS	821.475	477.988	71,86%
<b>PATRIMONIO</b>			
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.044.227	697.202	49,77%

Tabla 2. Estado de situación financiera de INFIVALLE comparativo diciembre 2025 y diciembre 2024.  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales.

## Estructura de ingresos y su evolución en el último año

La cuenta de ingresos por intereses de cartera que constituye el componente principal de intermediación del Instituto por la colocación de créditos representa el 53,97% del total de los ingresos obtenidos a 31 de diciembre de 2025; estos recursos reflejan una variación negativa total del 8,72% producto de la disminución en el otorgamiento de créditos en la línea de corto plazo y la variación de las tasas de interés para este periodo de comparación.

El rubro de ingresos financieros diferentes a intereses que refleja una participación del 44,98% del total de los ingresos, presenta un incremento total del 56,68%. Esta variación se explica en principio por los dividendos recibidos de la participación en las empresas Comunicación Celular S.A. COMCEL, Hoteles Estelares S.A., Plaza de Toros de Cali S.A. y Bolsa de Valores de Colombia S.A. También por el incremento del 60,63% en los ingresos por rendimientos financieros sobre los recursos que INFIVALLE tiene depositados en cuentas de ahorro de los bancos comerciales, los cuales, a corte del 31 de diciembre de 2025 representan un 41,86% del total de los ingresos obtenidos por la entidad.

El rubro de otros ingresos que representa el 1,05% del total de los ingresos del periodo, tiene una variación negativa del 52,24% por el menor valor registrado por concepto de la reversión del deterioro reconocido en la vigencia 2024, al mejorar la clasificación de la cartera para este periodo de análisis.

## Estructura de ingresos y su evolución en el último año

Cifras en millones de pesos

	DIC 2025	DIC 2024	% VAR.
<b>INGRESOS</b>	<b>59.480</b>	<b>52.874</b>	<b>12,49%</b>
INTERESES DE PRÉSTAMOS CONCEDIDOS	33.499	36.699	-8,72%
INTERESES SOBRE DEPÓSITOS EN INST FINANC. (TESORERÍA)	25.981	16.175	60,62%
OTROS GASTOS FINANCIEROS - INTERESES	20.256	7.968	154,22%
<b>RESULTADO OPERACIONAL DIRECTO</b>	<b>39.224</b>	<b>44.906</b>	<b>-12,65%</b>
OTROS INGRESOS	2.587	3.003	-13,85%
<b>SUBTOTAL OPERACIÓN Y OTROS INGRESOS</b>	<b>41.811</b>	<b>47.909</b>	<b>-12,73%</b>
OTROS GASTOS OPERACIONALES	28.792	24.446	17,78%
OTROS GASTOS	616	740	-16,76%
<b>RESULTADO ANTES DE PROVISIONES</b>	<b>12.403</b>	<b>22.723</b>	<b>-45,42%</b>
MENOS DETERIORO DE CARTERA	3.583	1.275	181,02%
<b>EXCEDENTES/DEFICIT DEL EJERCICIO ANTES DE RESERVAS</b>	<b>8.820</b>	<b>21.448</b>	<b>-58,88%</b>
MENOS RESERVA PARA PROTECCIÓN DE DEPÓSITOS	5.292	13.692	-61,35%
MENOS RESERVA PARA FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	3.400	7.600	0,00%
<b>EXCEDENTES/DEFICIT DEL EJERCICIO DESPUÉS DE RESERVAS</b>	<b>128</b>	<b>156</b>	<b>-17,95%</b>

Tabla 3. Estados de resultados comparativo diciembre 2025 y diciembre 2024  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales.

# Cambio en la estructura de dividendos, capitalizaciones y perspectivas

Aunque INFIVALLE no tiene política de distribución de dividendos por no tener composición accionaria, es una entidad adscrita al Departamento Administrativo de Hacienda del Departamento del Valle del Cauca, son estos últimos, quienes imparten las directrices correspondientes de traslado de excedentes financieros, por ello desde el año 2021 se autorizó la política de distribución de excedentes que genera el Instituto, estableciendo que solo el 15%, de este concepto será trasladado a la Gobernación del Valle del Cauca, lo cual fortalece la capitalización del Instituto.

INFIVALLE muestra un margen de solvencia muy superior al **9%** requerido para las instituciones financieras, lo cual muestra la solidez del Instituto para responder ante sus obligaciones.

Cifras en millones de pesos y porcentajes

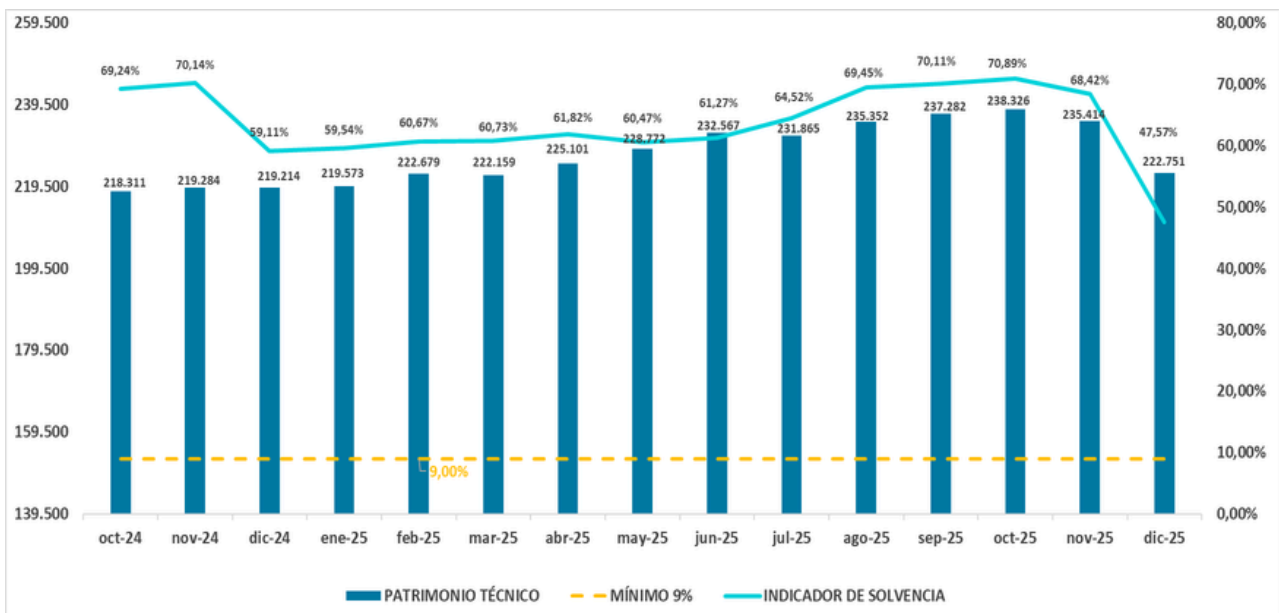


Gráfico 4. Evolución del indicador de solvencia  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales.

# Cartera

Al cierre de 2025, la cartera bruta cerró en \$281.712 millones, con una disminución anual de 6,22% atribuida a la línea de tesorería (3,85%), que decreció 72,34% dadas las mejoras en los flujos de caja de los clientes, que derivaron en menores requerimientos de recursos.

En contraste, los créditos de fomento se mantuvieron como los más relevantes (95,27%) y aumentaron 3,57% en línea con la mayor demanda y las necesidades de inversión de los municipios y entidades descentralizadas.

Los excedentes de liquidez permanecieron como la principal fuente de fondeo (84,12%), seguidos de los recursos propios (9,46%). Mientras que, por sector económico, los entes territoriales y servicios públicos abarcaron el 59% y 25% del total, respectivamente. La Gobernación del Valle del Cauca es el principal deudor con el 33,68% y los 20 principales deudores concentran el 92,46% de la cartera.

Cifras en millones de pesos

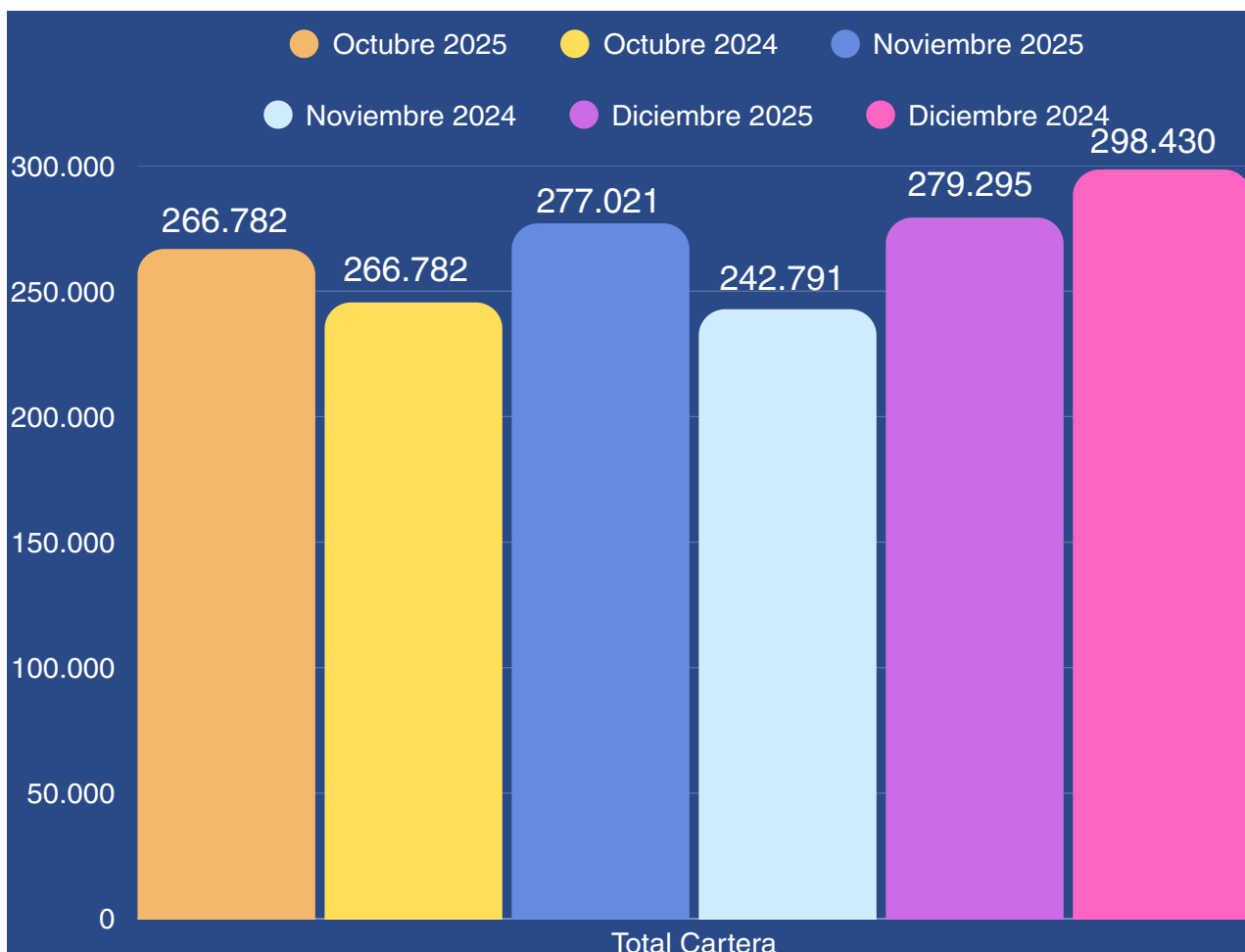
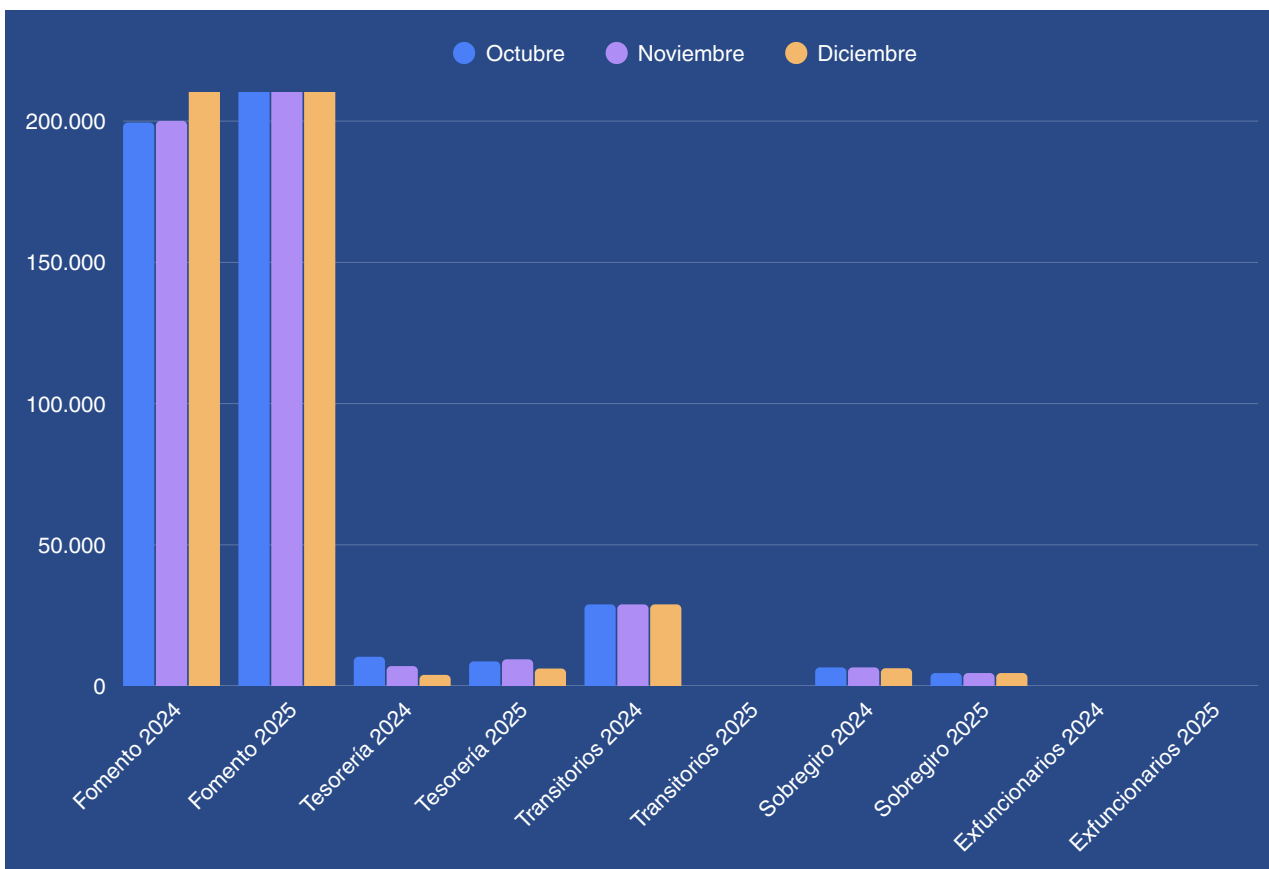


Gráfico 5. Evolución mensual del saldo de cartera total - octubre a diciembre de 2025 vs. 2024  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales.

# Evolución mensual del saldo de cartera por líneas

Cifras en millones de pesos



Línea de crédito	oct 25	oct 24	nov 25	nov 24	dic 25	dic 24
Fomento	253.340	199.487	262.840	200.077	268.375	259.119
Tesorería	8.749	10.393	9.488	7.088	6.227	3.980
Transitorios	0	28.934	0	28.934	0	28.934
Sobregiro	4.630	6.629	4.630	6.629	4.630	6.334
Exfuncionarios	63	63	63	63	63	63
<b>Total Cartera</b>	<b>266.782</b>	<b>245.506</b>	<b>277.021</b>	<b>242.791</b>	<b>279.295</b>	<b>298.430</b>

Gráfico 6. Evolución mensual del saldo de cartera por líneas octubre a diciembre de 2025 vs. 2024  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales.

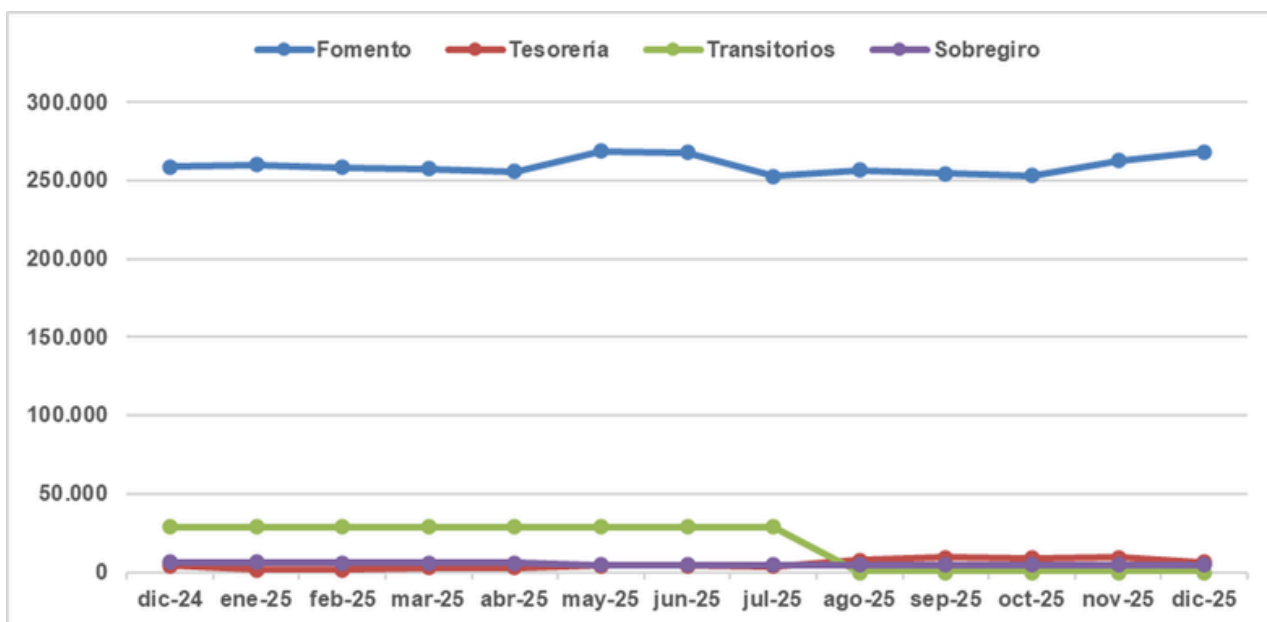


Gráfico 7. Evolución mensual del saldo de cartera por línea - año 2025

## Evolución por mora y por calificación

Cifras en millones de pesos

Calificación	oct 25	nov 25	dic 25
A	242.263	247.101	251.418
B	17.989	7.414	5.414
C	0	15.976	15.933
D	0	0	0
E	6.530	6.530	6.530
<b>TOTAL</b>	<b>266.782</b>	<b>277.021</b>	<b>279.295</b>

Tabla 4. Evolución del saldo de cartera clasificado por calificación de riesgo - Oct. a Dic. 2025

## Calificación de cartera a diciembre de 2025

Cifras en millones de pesos

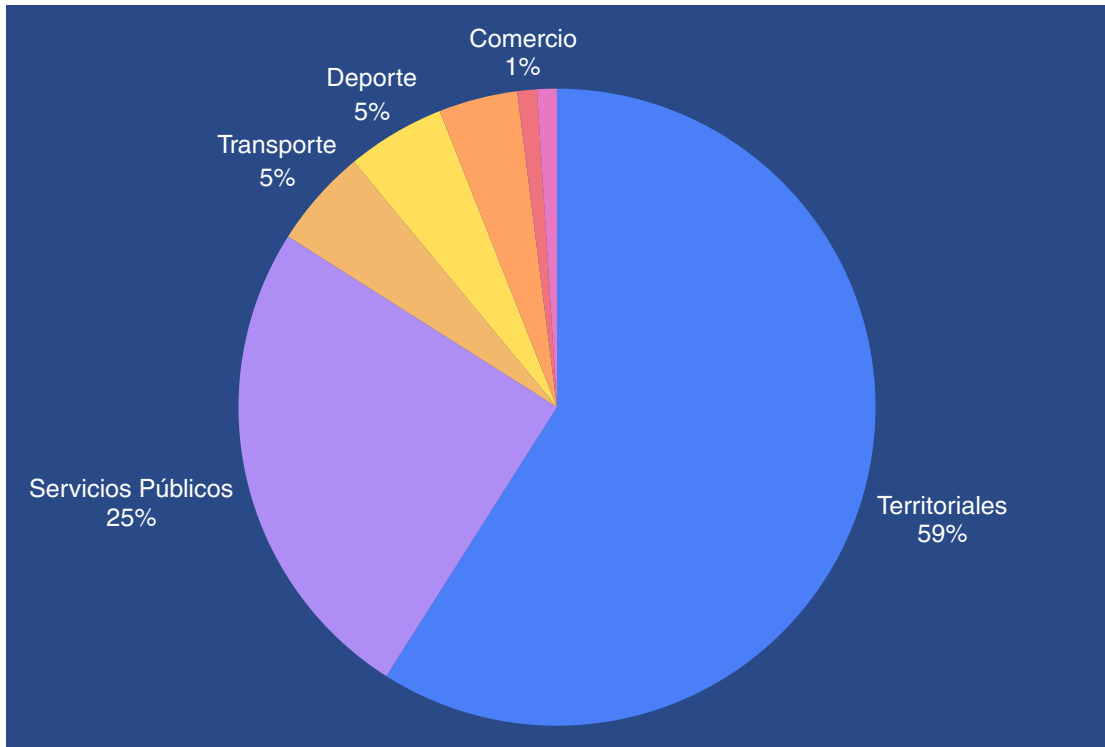
Línea	A	B	C	D	E	TOTAL
Fomento	251.418	0	15.933	0	1.024	268.375
Tesorería	0	5.414	0	0	813	6.227
Redescuento	0	0	0	0	0	0
Transitorios	0	0	0	0	0	0
Sobregiro	0	0	0	0	4.630	4.630
Descuento títulos	0	0	0	0	0	0
Exfuncionarios	0	0	0	0	63	63
<b>Total</b>	<b>251.418</b>	<b>5.414</b>	<b>15.933</b>	<b>0</b>	<b>6.530</b>	<b>279.295</b>

Tabla 5. Distribución del saldo de cartera por línea y calificación - Diciembre 2025

Fuente de tablas y gráficos: Construcción propia con cifras institucionales.

# Distribución de la cartera

## POR SECTOR ECONÓMICO



## POR TIPO DE CLIENTE

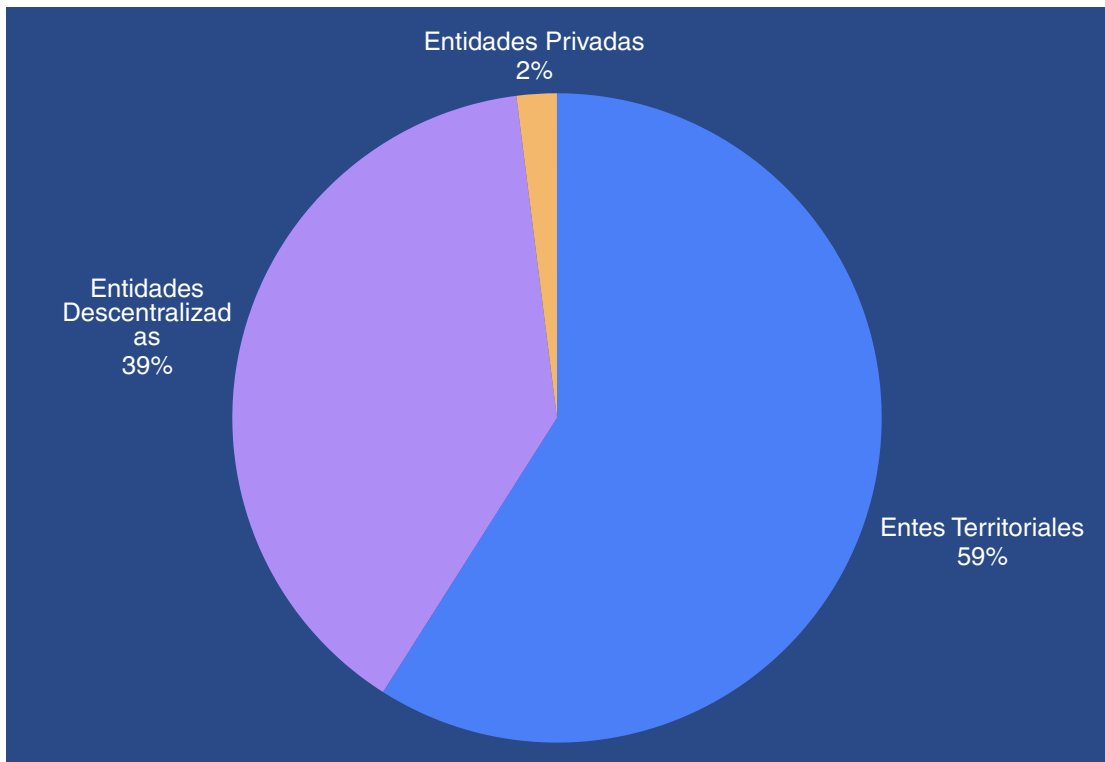


Gráfico 8. Distribución de la cartera por sector económico y tipo de cliente  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales. Cifras porcentuales.

## Fuentes de fondeo

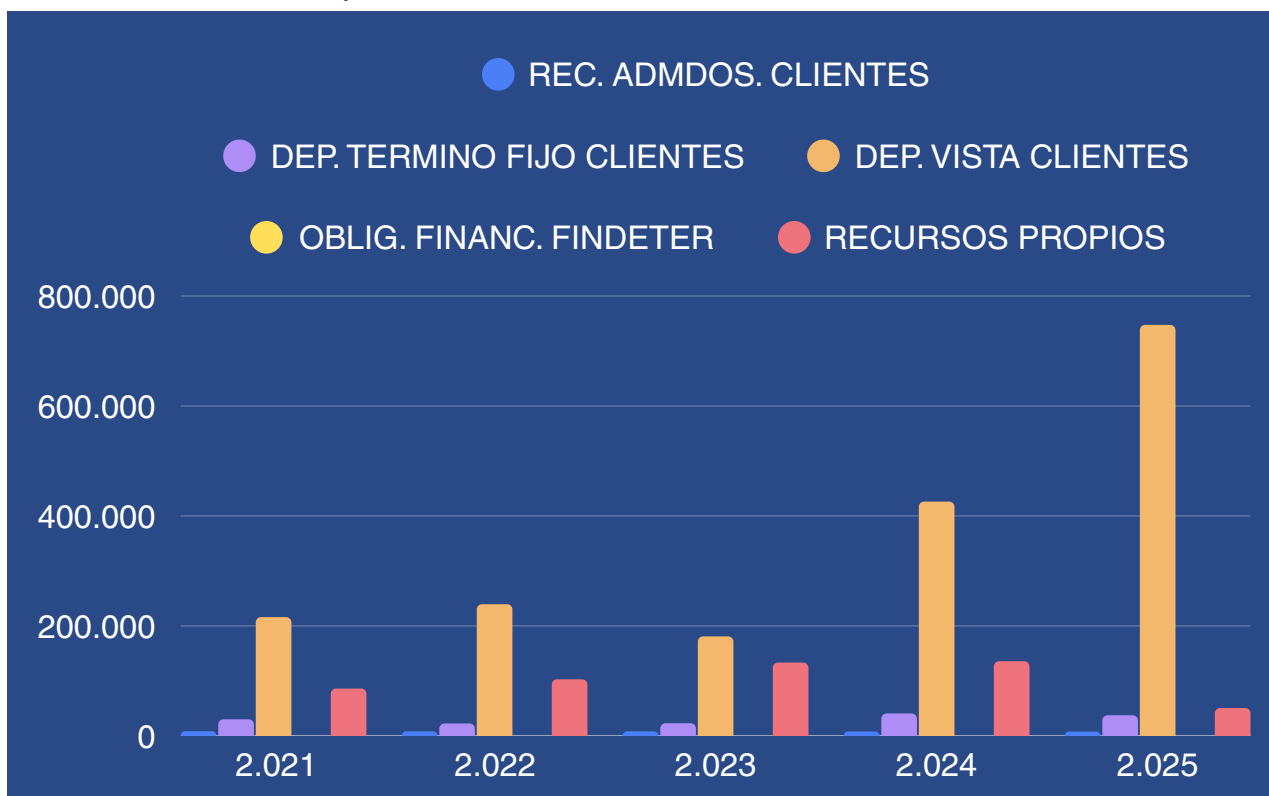
Cifras en millones de pesos

Línea de crédito	Excedentes liquidez	Recursos propios	Recursos administrativos	Redescuento	Total cartera
Fomento	248.552	19.823	0	0	268.375
Tesorería	2.500	3.727	0	0	6.227
Redescuentos	0	0	0	0	0
Transitorios	0	0	0	0	0
Sobregiro	0	4.630	0	0	4.630
Exfuncionarios	0	63	0	0	63
<b>Total</b>	<b>251.052</b>	<b>28.243</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>279.295</b>

Tabla 6. Distribución de la cartera por fuente de fondeo  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales.

## Evolución de la estructura de fondeo, fuentes de financiación y cupos con entidades financieras

Cifras en millones de pesos



	2021	2022	2023	2024	2025
<b>REC. ADMOS. CLIENTES</b>	8.497	8.250	8.228	7.896	7.793
<b>DEP. TERMINO FIJO CLIENTES</b>	30.141	22.525	22.982	40.709	37.526
<b>DEP. VISTA CLIENTES</b>	215.962	239.404	180.899	426.044	747.423
<b>OBLIG. FINANC. FINDETER</b>	686	383	0	0	0
<b>RECURSOS PROPIOS</b>	86.050	102.868	133.303	135.679	50.720

Tabla 7. Evolución histórica de las fuentes de fondeo y captación - 2021 a 2025  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales.

Gráfico 9. Evolución histórica de las fuentes de fondeo y captación - 2021 a 2025  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales.

# Presupuesto y ejecución al cierre de 2025

Cifras en miles de pesos

## Ejecución presupuestal de ingresos

CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUCIÓN ACUMULADA	% EJEC VS. PPTO.
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>			
RENDIMIENTOS DE INVERSIONES	16.877.397	26.766.283	159%
INTERESES DE CARTERA	35.991.881	33.039.352	92%
INGRESO RENDIMIENTOS Y OTROS FONDER	-	1.977.923	-
<b>SUBTOTAL INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>52.869.278</b>	<b>61.783.558</b>	<b>117%</b>
<b>SUBTOTAL INGR. RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>42.453.773</b>	<b>42.521.549</b>	<b>100%</b>
SUPERÁVIT FISCAL	42.403.773	42.403.773	100%
OTROS REINTEGROS	50.000	117.777	
<b>TOTAL INGRESOS DE INFIVALLE</b>	<b>95.323.051</b>	<b>104.305.107</b>	<b>109%</b>

Tabla 8. Ejecución presupuestal de ingresos a 2025  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales.

# Presupuesto y ejecución al cierre de 2025

Cifras en miles de pesos

## Sistema General de Regalías

PPTO BIENIO 2025 - 2026 SIN SITUACIÓN DE FONDOS	PRESUPUESTO BIENIO	EJECUCIÓN DIC. 2025	%
<b>TOTAL RECURSOS SGR</b>	<b>2.253.246</b>	<b>22.254</b>	<b>1%</b>
PROYECTO FORMACIÓN E INNOVACIÓN - FORMATIC	5.850	0	0%
PROYECTO ESTUDIO PREVALENCIA ERRORES - ENFERMEDADES HUÉRFANAS	1.197.771	0	0%
PROYECTO NEXO GLOBAL	161.375	0	0%
PROYECTO DISTRITO INNOVACIÓN	705.433	22.254	3,2%
PROYECTO DESARROLLO ESTRATEGIA NIÑAS Y MUJERES AFRO E INDÍGENAS	182.817	0	0%

Tabla 9. Ejecución presupuestal de ingresos a 2025  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales.

# Presupuesto y ejecución al cierre de 2025

Cifras en miles de pesos

## Ejecución presupuestal de gastos

CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	AFECTACIÓN PPTAL.	% EJEC VS. PPTO.
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO Y OPERACIÓN</b>	<b>63.656.091</b>	<b>55.401.907</b>	<b>87%</b>
GASTOS DE PERSONAL	10.064.494	7.849.389	78%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	7.180.278	5.262.236	73%
TRANSFERENCIAS	6.335.067	5.556.280	88%
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	25.157.502	22.544.644	90%
RESERVA PROTECCIÓN DEPOSITOS	13.692.203	13.692.203	100%
DISMINUCIÓN DE PASIVOS (CESANTÍAS)	1.013.975	291.234	29%
GASTOS POR TRIBUTOS, CONTRIBUCIONES, MULTAS, SANCIONES, IMPUESTOS	212.572	205.921	97%
<b>GASTOS DE SERVICIO DE LA DEUDA Y CONTING</b>	<b>3.600.000</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>INVERSIÓN GENERAL</b>	<b>28.000.000</b>	<b>14.621.419</b>	<b>52%</b>
PROYECTO CONTRIBUCIÓN A LA FINANCIACIÓN FORMAL MICRONEGOCIOS (FONDER)	13.000.000	2.932.700	23%
PROYECTO IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIAS PARA FORTALECER	15.000.000	11.688.719	78%
<b>SUBTOTAL GASTOS DE INFIVALLE</b>	<b>95.256.091</b>	<b>70.023.326</b>	<b>74%</b>
<b>CONTRIBUCIÓN NETA - EXCEDENT. PPTAL - RESERVAS</b>	<b>66.959</b>	<b>34.281.781</b>	<b>51198%</b>
<b>TOTAL GASTOS + CONTRIBUCIÓN NETA</b>	<b>95.323.051</b>	<b>104.305.107</b>	<b>109%</b>

Tabla 10. Ejecución presupuestal de gastos a 2025  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales.

# Presupuesto y ejecución al cierre de 2025

Cifras en miles de pesos

## Sistema general de regalías

PPTO BIENIO 2025 - 2026 SIN SITUACION DE FONDOS	PRESUPUESTO BIENIO	TOTAL COMPROMETIDO	PAGADO
<b>TOTAL RECURSOS SGR</b>	<b>2.253.246</b>	<b>42.918</b>	<b>22.254</b>
PROYECTO FORMACIÓN E INNOVACIÓN - FORMATIC	5.850	0	0
PROYECTO ESTUDIO PREVALENCIA ERRORES - ENFERMEDADES HUÉRFANAS	1.197.771	0	0
PROYECTO NEXO GLOBAL	161.375	0	0
PROYECTO DISTRITO INNOVACIÓN	705.433	206.917	22.254
PROYECTO DESARROLLO ESTRATEGIA NIÑAS Y MUJERES AFRO E INDÍGENAS	182.817	20.664	0

Tabla 11. Ejecución presupuestal de gastos a 2025  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales.



# RESULTADOS DE LA ACTIVIDAD MISIONAL

INFIVALLE consolidó su posicionamiento institucional y amplió su presencia en la región mediante la implementación de estrategias comerciales y de comunicación eficaces y una oferta financiera cada vez más alineada con las necesidades de los municipios y entidades públicas.

Se continuó con las estrategias de crecimiento en participación de mercado, en el Valle del Cauca, incrementando de manera significativa los depósitos en el instituto, a través de lograr un mayor conocimiento de las finanzas y necesidades prioritarias de los clientes, brindando de esta manera un producto o servicio ajustado a las necesidades de nuestros aliados estratégicos.

Se continuó reforzando nuestro portafolio de servicios financieros, como son la captación de recursos, colocación de recursos corto y largo plazo, la administración de fondos especiales, los patrimonios autónomos, el apoyo de la Subgerencia Integral de Proyectos, la capacitación y asesoría permanente, los diferentes apoyos en responsabilidad social, al igual que nuestras plataformas INFIBANCA e INFIPAGOS. Estas herramientas han permitido crecer de una manera significativa en los depósitos de nuestros clientes, por ser una plataforma segura, ágil, amigable, en las diferentes transacciones y operaciones de nuestros clientes.

# Gestión Comercial

La Gestión Comercial continuó siendo uno de los soportes de INFIVALLE para el cumplimiento de la misión institucional y el fortalecimiento de la relación con los entes territoriales, descentralizados y otras entidades del sector público.

- Cartera presupuestada \$270.000 millones  
Cartera ejecutada \$279.000 millones  
Indicador de cartera 103%
- Depósitos presupuestados \$320.000 millones  
Depósitos alcanzados \$816.221 millones  
Indicador de depósitos 255%
- 5 encuentros regionales Fonder Asesoría y Capacitación  
Buenaventura, Jamundí, Candelaria, Comerciantes Centro,  
Comerciantes Carrera 8



Ilustración 4. Otros resultados 2025  
Fuente: Subgerencia Comercial

# Principales resultados

## Captaciones

Cifras en millones de pesos



Gráfico 10. Evolución captaciones octubre - diciembre 2025  
Fuente: Subgerencia Comercial

## Evolución mensual del índice de renovación de CDT's

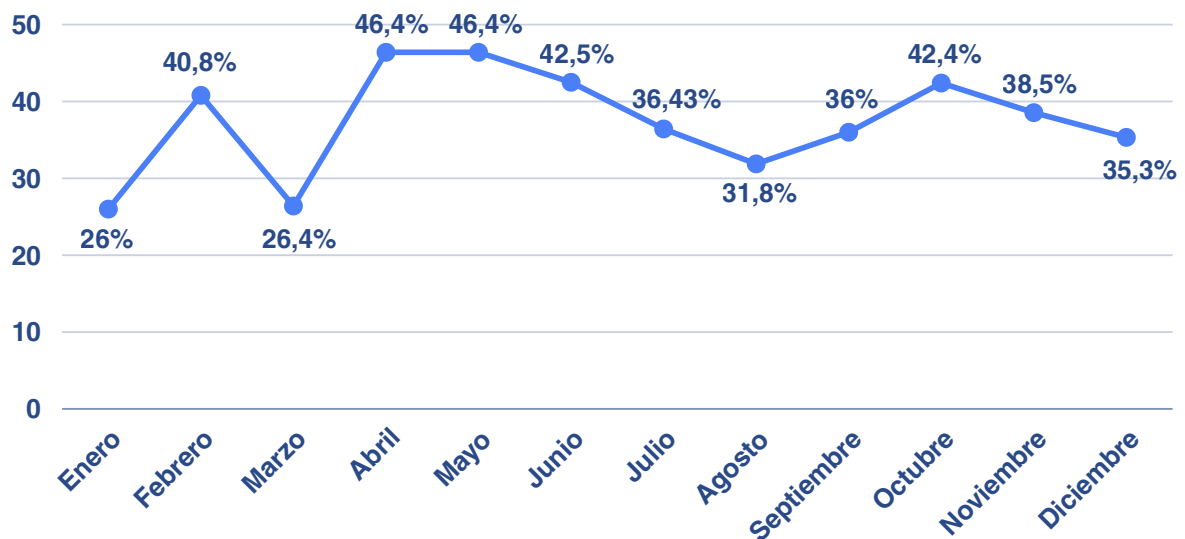


Gráfico 11. Evolución mensual del índice de renovación de CDT's - 2025  
Fuente: Subgerencia Comercial

# Evolución de las captaciones mes a mes

Cifras en millones de pesos

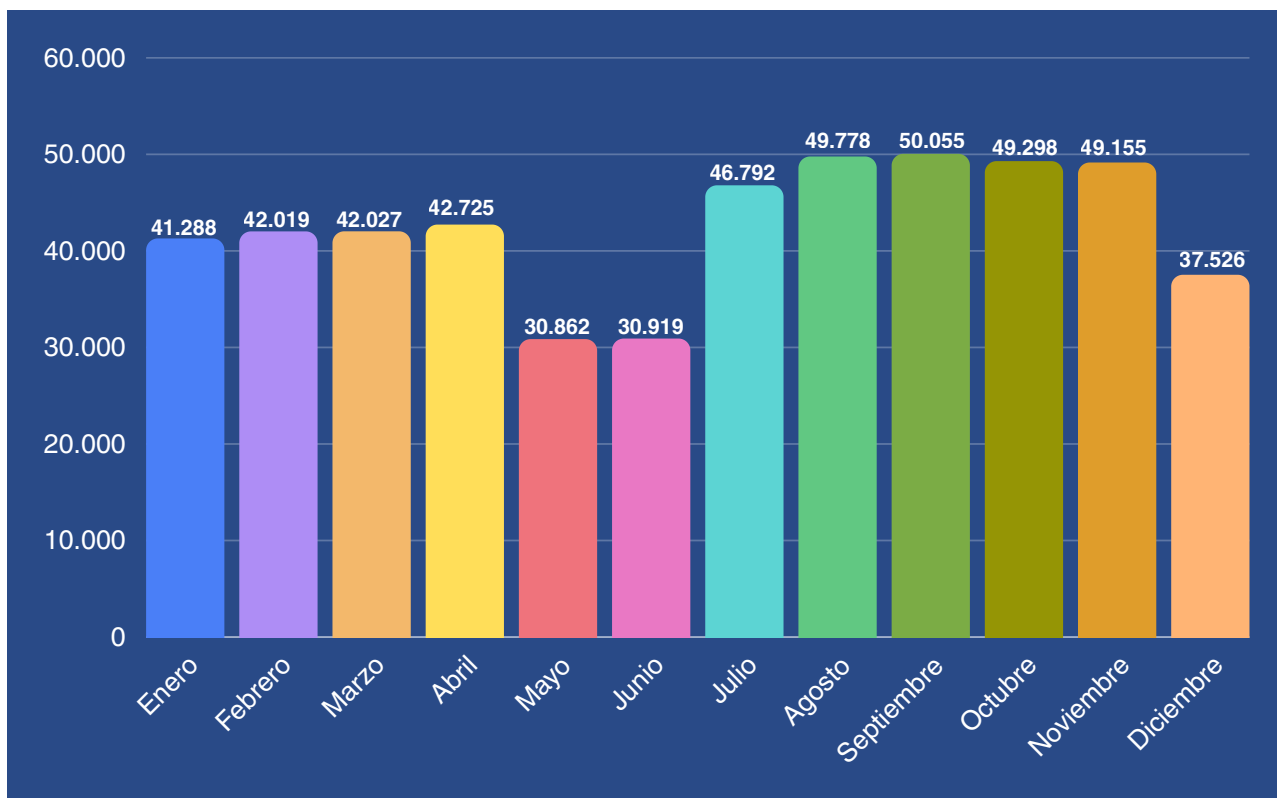


Gráfico 12. Duración ponderada de las captaciones de CDT's - 2025  
Fuente: Subgerencia Comercial

# Duración ponderada de las captaciones de CDT

Cifra en días

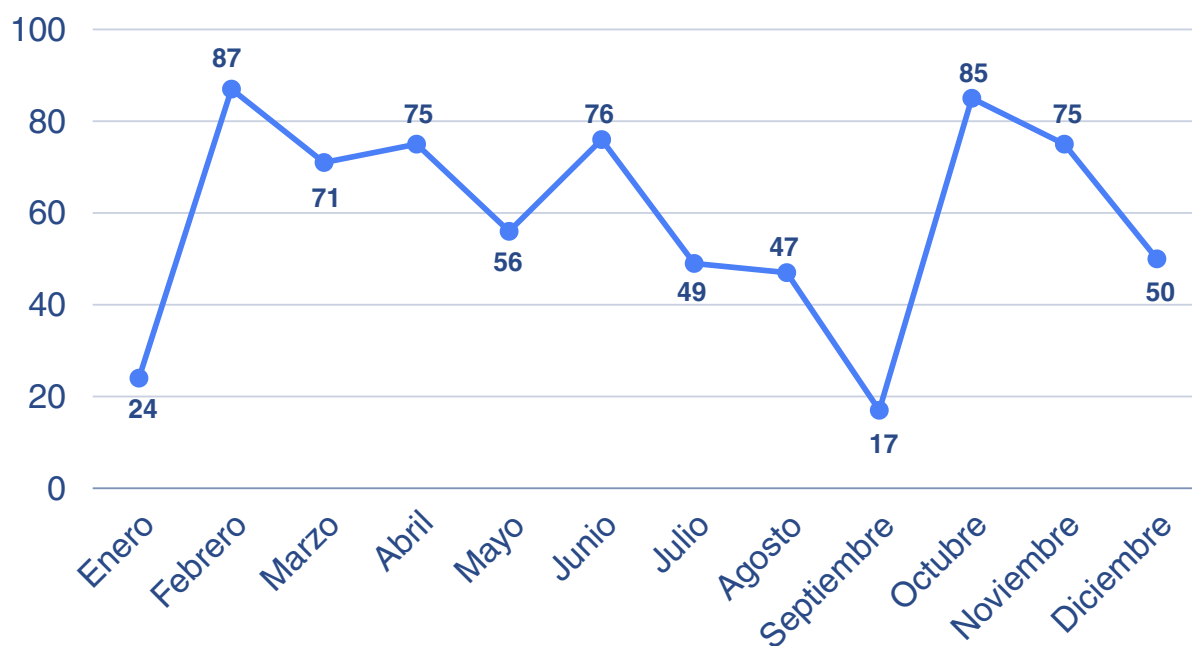


Gráfico 13. Duración ponderada de las captaciones de CDT's - 2025  
Fuente: Subgerencia Comercial

## Perspectivas para el 2026

Para la vigencia 2026, INFIVALLE orientará su estrategia comercial al fortalecimiento de su presencia en el mercado y a la ampliación de su cobertura territorial, consolidando su liderazgo en el Valle del Cauca y avanzando en su posicionamiento en los departamentos del Cauca, Chocó y Nariño. Este proceso busca fortalecer la relación con los clientes institucionales actuales y ampliar oportunidades de vinculación con nuevos aliados estratégicos del sector público regional.

En este contexto, la transformación tecnológica continuará siendo un pilar para mejorar la eficiencia operativa y la experiencia de los usuarios. La consolidación de la pasarela de pagos INFIPAGOS facilitará los procesos de recaudo de impuestos, servicios públicos, tasas, matrículas y otros pagos institucionales, fortaleciendo los mecanismos de recaudo de los entes territoriales y contribuyendo al crecimiento de los depósitos administrados por INFIVALLE. De manera complementaria, se continuará fortaleciendo la plataforma transaccional INFIBANCA, que permite a los clientes institucionales realizar sus operaciones con altos estándares de seguridad, agilidad y acceso en tiempo real a la información de sus cuentas y movimientos.

La estrategia comercial también estará orientada a consolidar el posicionamiento de INFIVALLE como una banca pública sólida y confiable, destacando atributos como la máxima calificación crediticia AAA, la vigilancia de la Superintendencia Financiera de Colombia y las certificaciones internacionales ISO 9001 en gestión de calidad, ISO 27001 en seguridad de la información y ISO 22301 en continuidad del negocio, que respaldan la seguridad, transparencia y eficiencia en la administración de los recursos públicos.

Durante 2026 se fortalecerá igualmente la promoción del portafolio de servicios financieros del Instituto, con énfasis en las operaciones de captación y colocación de recursos, la administración de recursos y fondos especiales, la estructuración de patrimonios autónomos y el acompañamiento técnico de la Subgerencia Integral de Proyectos en las diferentes etapas de estructuración y ejecución de iniciativas estratégicas para el desarrollo regional.

Desde esta perspectiva, INFIVALLE continuará impulsando el crédito de fomento y el financiamiento de largo plazo orientados principalmente a proyectos de infraestructura y desarrollo territorial. Estas operaciones, con plazos cercanos a diez años, fortalecen la sostenibilidad financiera del Instituto y permiten apoyar proyectos estratégicos de los entes territoriales, sus entidades descentralizadas, las empresas de servicios públicos y la red hospitalaria de la región Pacífico, contribuyendo al cumplimiento de sus planes de desarrollo y al bienestar de las comunidades.

## Visitas comerciales

Para el 2026 se tiene programado se llevaran a cabo visitas comerciales,, ruedas de negocios, asesoría y capacitación Presenciales a municipios de la región Pacífico, con el propósito de dar a conocer y reforzar la imagen y concepto de la marca InfiValle con su oferta comercial y de Servicios financieros y de Proyectos. Lo cual permitirá incrementar nuestra cobertura y participación de mercado en la Región pacífico.

En la vigencia 2025, se logró una cobertura del 100% de los municipios del Valle del Cauca, en el Programa Fondo de desarrollo Regional, para emprendedores del Valle del Cauca FONDER, donde se capacitaron a los microempresarios de los municipios de Buenaventura, Jamundí, Candelaria, Centro de Cali, Cartago, el Cairo, Argelia, El Águila, Toro, La Victoria, Ulloa, Alcalá, Zarzal, Andalucía.



Fotografía 1. Presentación Portafolio de Servicios al Municipio de Sevilla



Fotografía 2. Presentación Portafolio de Servicios al Municipio de Obando



Fotografía 3. Presentación Portafolio de Servicios a Empoobando Empresa de Obras Sanitarias de la Provincia de Obando E.S.P. en el Municipio de Ipiales, Nariño



Fotografía 4. Presentación Portafolio de Servicios a Aguas de Tumaco en el Municipio de Tumaco, Nariño

# Gestión Integral de Proyectos

Durante 2024 y 2025, INFIVALLE consolidó su compromiso con la responsabilidad social empresarial y ambiental mediante la financiación de proyectos estratégicos orientados a sectores reales de la economía, alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS, en particular los relacionados con salud y bienestar (ODS 3), agua limpia y saneamiento (ODS 6), educación de calidad (ODS 4), ciudades y comunidades sostenibles (ODS 11) y trabajo decente y crecimiento económico (ODS 8).



Gráfico 14. Financiación de proyectos por sector económico y/o social  
Fuente: Subgerencia Comercial

En este período se realizaron desembolsos por \$283.297 millones, destinados a fortalecer la capacidad operativa y misional de entidades territoriales y entidades públicas, garantizando la continuidad de servicios esenciales y el desarrollo territorial sostenible. De manera específica, la financiación dirigida a entes territoriales permitió un impacto directo estimado en 275.422 personas en el Valle del Cauca, principalmente en los municipios de Jamundí, Yotoco, Alcalá, Obando, La Victoria y Roldanillo, con un impacto promedio aproximado de \$201.000 por beneficiario.

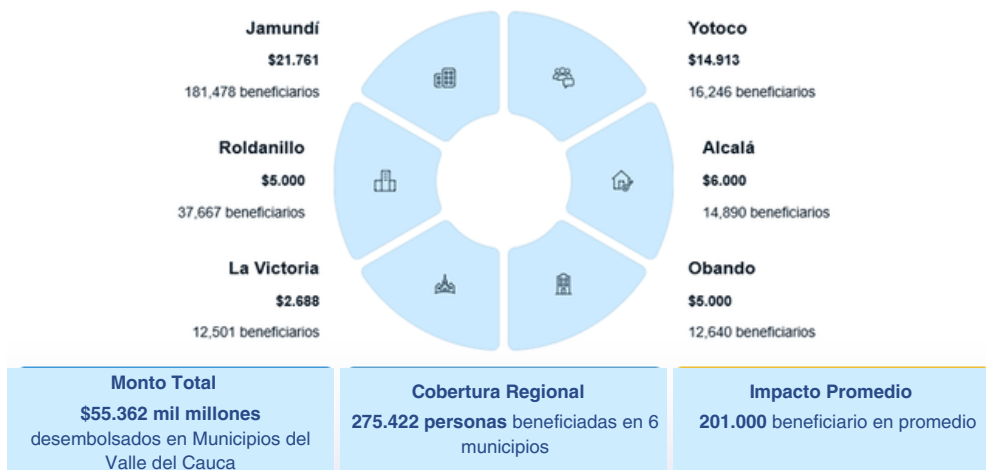


Gráfico 15. Municipios beneficiados con financiación de proyectos  
Fuente: Subgerencia Comercial

## Fondo de Desarrollo Regional - FONDER

El proyecto *“Implementación de una estrategia financiera a través del Fondo de Desarrollo Económico Regional - FONDER Valle del Cauca”* es la materialización del programa que permite el otorgamiento de créditos con tasa de interés subsidiada a MICRONEGOCIOS, MICRO, PEQUEÑAS Y MEDIANA EMPRESAS como lo establece lo ordenado por el FONDO DE DESARROLLO ECONÓMICO REGIONAL DEL VALLE DEL CAUCA.

El proyecto FONDER VALLE ha realizado importantes acciones relacionadas con la colocación de los 1.100 créditos pendientes por desembolsar de la convocatoria de 2025.

### a) Planeación de Contratación con Actores Clave del Proyecto

En preparación para la implementación operativa del programa, se realizó:

- Definición de responsabilidades del personal a cargo del programa
- Firma de Convenio de Asociación con el operador de la Línea 2 por valor de \$1.428 millones de pesos
- Otro Sí al Convenio Interadministrativo con el Banco Agrario como operador de la Línea 1

Estos procesos permiten avanzar en la estructuración institucional necesaria para garantizar una colocación eficiente y segura de créditos, fortaleciendo la sostenibilidad del programa para el 2026.

### b) Base de posibles beneficiarios pendientes de la convocatoria de 2025

Se ejecutaron los procesos internos para obtener el ranking de las 6.174 unidades productivas registradas, teniendo en cuenta:

- El resultado de listas restrictivas y de puntaje score en centrales de riesgo
- Puntaje teniendo en cuenta las variables de la Secretaría de Desarrollo Económico de la Gobernación del Valle del Cauca (detalladas en el documento de Términos de Referencia)

Dando los siguientes resultados preliminares, de donde se determinarán 1.100 beneficiarios:

MUNICIPIOS	TOTAL GENERAL	NO VIABLES	VIABLES
Alcalá	6	4	2
Andalucía	23	19	4
Ansermanuevo	25	15	10
Argelia	16	7	9
Bolívar	21	14	7
Buenaventura	372	295	77
Buga	121	77	44
Bugalagrande	29	18	11
Caicedonia	10	6	4
Cali	2.960	1.999	961
Calima	17	13	4
Candelaria	213	136	77
Cartago	98	58	40
Dagua	39	28	11
El Águila	6	4	2
El Cairo	16	7	9

MUNICIPIOS	TOTAL GENERAL	NO VIABLES	VIABLES
El Cerrito	62	35	27
El Dovio	13	7	6
Florida	103	68	35
Ginebra	27	21	6
Guacarí	43	30	13
Jamundí	468	322	146
La Cumbre	20	17	3
La Unión	48	25	23
La Victoria	56	30	26
Obando	19	13	6
Palmira	342	223	119
Pradera	49	25	24
Restrepo	22	17	5
Riofrío	31	17	14
Roldanillo	45	24	21
San Pedro	15	7	8

MUNICIPIOS	TOTAL GENERAL	NO VIABLES	VIABLES
Sevilla	28	17	11
Toro	216	123	93
Trujillo	26	15	11
Tuluá	219	135	84
Ulloa	40	25	15
Versalles	68	33	35
Vijes	21	11	10
Yotoco	5	2	3
Yumbo	122	64	58
Zarzal	94	63	31
<b>TOTALES</b>	<b>6.174</b>	<b>4.069</b>	<b>2.105</b>

Tabla 12. Resultador preliminar de beneficiarios del proyecto FONDER VALLE DEL CAUCA  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales.



# OTROS RESULTADOS INSTITUCIONALES

## Políticas de Control Interno

INFIVALLE, en su condición de entidad pública y sometida a supervisión y vigilancia especial de Superintendencia Financiera de Colombia "SFC" cuenta con un Sistema de Control Interno "SCI" integrado por principios, políticas, normas, procedimientos y controles y encaminados a proporcionar mayor transparencia y seguridad a los diferentes grupos de interés de la entidad.

Las políticas de Control Interno del Instituto se encuentran consignadas en el documento Sistema de Control Interno aprobado por medio del Acuerdo de Consejo Directivo Numero 32 de Julio 27 de 2020, las cuales se enmarcan en la operación de la "Dimensión 7: Control Interno" del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, el cual promueve el mejoramiento continuo de las entidades, razón por la cual éstas deben establecer acciones, métodos y procedimientos de control y de gestión del riesgo, así como mecanismos para la prevención y evaluación de éste. El Control Interno es la clave para asegurar razonablemente que las demás dimensiones de MIPG cumplan su propósito. Este documento constituye el marco de acción para la mejora continua y cumplimiento de las disposiciones sobre el control interno institucional por expedida por la normativa nacional, las circulares básica jurídica y la básica contable, la Superintendencia financiera de Colombia y las directrices de la función pública en Colombia, para entidades públicas.

En razón a que INFIVALLE es una entidad que cuenta con vigilancia especial de la Superintendencia Financiera de Colombia, sus políticas de Control Interno consignadas en el documento mencionado se encuentran ajustadas a los requerimientos mínimos establecidos en Título 21, Capítulos 1,2,3,4 y 5, y el Capítulo IV, Título 1 Parte 1 de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

# Grado de Madurez del MECI

Los resultados corresponden a la medición de desempeño institucional MDI y la medición del Sistema de Control Interno MECI vigencia 2023, de acuerdo con los lineamientos para el registro de información a través del Formulario Único de Reporte y Avance de Gestión – FURAG 2023 otorgado por la Función Pública con el propósito de brindar información necesaria para que las entidades, en el nivel nacional y territorial, identifiquen los avances y necesidades de mejora en materia de gestión institucional y control interno, y emprendan acciones de intervención para avanzar en términos de eficiencia y eficacia.

El resultado de la medición del índice de Control Interno para INFIVALLE corresponde a un puntaje de 79,4, el cual es superior al promedio del grupo par de entidades que es de 65,3. El índice de desempeño de cada uno de los componentes MECI se encuentran por encima de los promedios del grupo par y la evaluación independiente del Sistema de Control Interno para la entidad obtuvo un valor de 92,4 sobre 100. Este resultado muestra un buen grado de madurez de implementación de MECI en la entidad y de orientación de la entidad a la prevención, control y gestión del riesgo para el cumplimiento de los objetivos institucionales y la mejora continua.

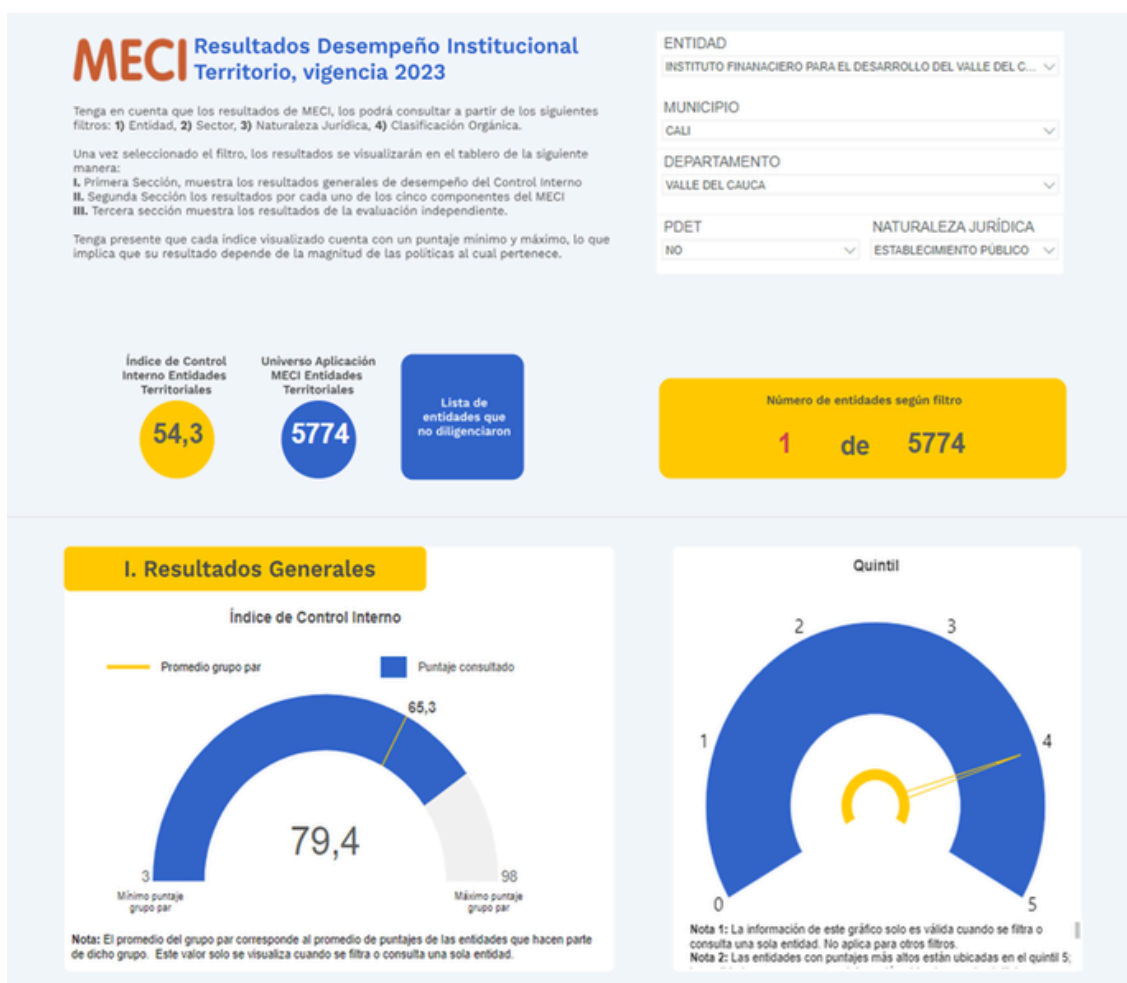


Gráfico 16. Resultados del Desempeño Institucional  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales

Adicionalmente a esta medición la Oficina de Control Interno de la entidad como evaluador independiente realizó durante la vigencia 2024 seguimiento a la implementación de MIPG que incluye la dimensión de Control Interno donde se obtuvo como resultado un 84 % de implementación de MIPG y 100% de implementación de la Dimensión de Control Interno (que incluye MECI).

## Implementación Modelo de Planeación y Gestión - MIPG

En la vigencia 2025 el Departamento Administrativo de la Función Pública - DAFP realizó la Medición del Desempeño Institucional - MDI, correspondiente a la vigencia 2024, recolectando la información a través del del Formulario Único de Reporte y Avance de Gestión FURAG, lo cual permite establecer el Índice de Desempeño Institucional -IDI.

Analizados los resultados de la Medición de Desempeño Institucional -MDI de la vigencia 2024 se evidencia un resultado positivo en el Índice de Desempeño Institucional - IDI, al incrementarse en 9 puntos, demostrando el impacto de las estrategias implementadas y mejora en los procesos; comparado con la medición de la vigencia 2023 que presentó un incremento de 1.9 puntos en relación al 2022.

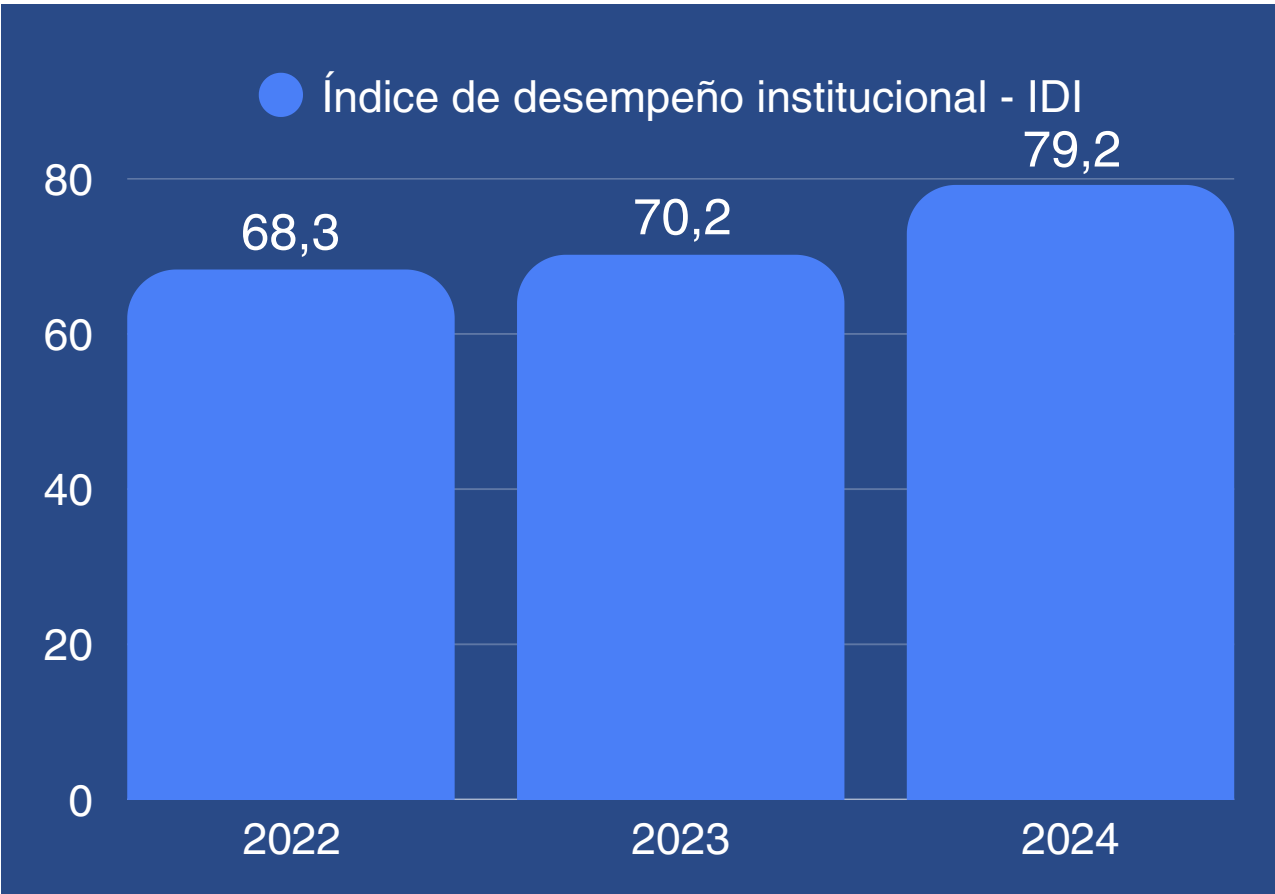


Gráfico 17. Índice de Desempeño Institucional  
Fuente: Construcción propia con cifras institucionales

## Mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad - ISO 9001:2015

En la vigencia 2025 se realizó auditoría de seguimiento a la certificación en el Sistema de Gestión de Calidad, bajo la Norma Técnica Colombiana ISO 9001:2015, en el cual no se detectaron No Conformdaes, lo que inidca que las acciones de mejora implementadas han sido eficaces, contribuyendo a la madurez del sistema.

<b>2018</b> Auditoría inicial	<b>2019</b> Auditoría seguimiento I	<b>2020</b> Auditoría seguimiento II	<b>2021</b> Auditoría renovación
<b>2022</b> Auditoría seguimiento I	<b>2023</b> Auditoría seguimiento II	<b>2024</b> Auditoría renovación	<b>2025</b> Auditoría seguimiento I

### Inclusión en el estatuto orgánico del sistema financiero

Uno de los hitos más relevantes de 2025 es el avance del Proyecto de Ley de INFIS, cuyo propósito es otorgar un régimen especial a los Institutos de Fomento y Desarrollo dentro del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.

Este cambio legislativo permitirá que INFIVALLE gestione recursos de manera más ágil y eficiente, incluyendo fondos del Sistema General de Participaciones (SGP) y del Sistema General de Regalías (SGR). Asimismo, elimina las restricciones para recibir y administrar directamente recursos de Cooperación Internacional, ampliando de forma significativa su capacidad operativa como banca de desarrollo.



# RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

Durante la vigencia 2025, INFIVALLE desarrolló prácticas de Responsabilidad Social Empresarial y Ambiental mediante el apoyo y patrocinio de iniciativas con impacto social, ambiental y cultural, en coherencia con su rol como Banca Pública de Desarrollo.

Estas acciones se articulan con el Plan de Desarrollo Departamental 2024–2027 “Liderazgo que Transforma” y el PEI 2024–2027, que orientan metas de financiación a unidades productivas y apoyo financiero a entidades territoriales, así como líneas institucionales de crecimiento regional, fortalecimiento institucional e inclusión financiera.

Es de resaltar que la ejecución de estas iniciativas en 2025 fue posible gracias al proyecto de inversión orientado al fortalecimiento institucional, que permitió contar con capacidades logísticas, operativas y de visibilidad para una presencia más efectiva de INFIVALLE en territorio y para reforzar su posicionamiento como banca pública de desarrollo cercana a la comunidad.



# Contribución de INFIVALLE a los **OBJETIVOS** DE DESARROLLO SOSTENIBLE



Ilustración 5. Objetivos de Desarrollo Sostenible impactados por la gestión institucional de INFIVALLE  
Fuente: INFIVALLE - Subgerencia de Planeación

En 2025, INFIVALLE apoyó y/o patrocinó al menos 18 iniciativas/eventos, organizados por su contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Entre los proyectos más significativos se destacan:

Acciones de finanzas inclusivas asociadas al programa FONDER VALLE (jornadas territoriales en Buenaventura y lanzamiento de convocatoria en Jamundí), orientadas a reducir barreras de acceso al crédito y dinamizar capacidades productivas locales.



Fotografías 5, 6, 7, 8. ODS impactados por la gestión institucional de INFIVALLE  
Fuente: INFIVALLE - Subgerencia de Planeación

Iniciativas de salud, bienestar y cohesión social con población priorizada, especialmente adultos mayores, cuidadores, población con discapacidad y comunidades étnicas, desarrolladas en municipios como Roldanillo, Cali y El Dovio.



Fotografías 9, 10. ODS impactados por la gestión institucional de INFIVALLE  
Fuente: INFIVALLE - Subgerencia de Planeación

Acciones ambientales de sostenibilidad hídrica y recuperación de ecosistemas, como Gotas de Esperanza – Navidad Sostenible y el proceso de descontaminación del río Bolo (con beneficio directo estimado entre 400 y 600 personas e impacto indirecto aproximado de 28.000 habitantes), que fortalecen educación ambiental y protección del recurso hídrico



Fotografías 11, 12, 13. ODS impactados por la gestión institucional de INFIVALLE  
Fuente: INFIVALLE - Subgerencia de Planeación

El impacto de estas prácticas refleja la contribución de INFIVALLE a los ODS mediante intervenciones que aportan a inclusión financiera, bienestar de población vulnerable, convivencia, reducción de desigualdades, educación ambiental, cuidado del agua y fortalecimiento cultural, contribuyendo a la construcción de capital social y a resultados sostenibles en el territorio.

Así mismo, cada apoyo o patrocinio ejecutado con presencia territorial, articulación con aliados y visibilidad institucional refuerza a INFIVALLE como una entidad cercana y útil para ciudadanía e instituciones locales; en banca pública de desarrollo, esta confianza opera como un activo reputacional que mejora la recordación de la oferta institucional y favorece oportunidades de relacionamiento, alianzas y negocio.

El fortalecimiento de esta agenda es coherente con la evolución del mercado y del marco regulatorio en materia ESG/SARAS, en la medida en que contribuye a estabilidad institucional, confianza y reputación financiera, aportando al objetivo de preservar máximas calificaciones de riesgo y la sostenibilidad de INFIVALLE en el mediano y largo plazo.

# Prácticas sociales y ambientales

## Participación actividad social Maratón del Valle del Cauca

En el marco del Plan de Bienestar Institucional, alineado con el Eje 1: Equilibrio Psicosocial/Componente Calidad de Vida Laboral, INFIVALLE participó en la Gran Maratón del Valle del Cauca, realizada el pasado 3 de agosto de 2025 en la ciudad de Cali.

Este evento deportivo reunió a miles de participantes en un ambiente seguro y motivador, promoviendo la práctica del deporte como un estilo de vida saludable y como herramienta para fortalecer la integración social. La participación de funcionarios de la entidad representó una oportunidad para impulsar el autocuidado, la recreación y la adopción de rutinas físicas que benefician tanto la salud corporal como el bienestar emocional.

Como parte de la logística se realizó la inscripción de 11 servidores públicos en representación de INFIVALLE.



Fotografías 14, 15, 16. ODS impactados por la gestión institucional de INFIVALLE  
Fuente: INFIVALLE - Subgerencia de Planeación

La participación en la Gran Maratón del Valle del Cauca permitió generar logros en la promoción del deporte y la calidad de vida tales como:

- Promoción de hábitos de vida saludable a través de la actividad física.
- Prevención del sedentarismo y el estrés laboral, incentivando el equilibrio entre vida personal y profesional.
- Fomento del trabajo en equipo y el sentido de pertenencia, al compartir un espacio de motivación e integración.

Además, se constituye en una acción clave para el cumplimiento del Plan de Bienestar, al promover el deporte y los hábitos saludables como factores determinantes en la calidad de vida laboral. Con ello, INFIVALLE reafirma su compromiso con el equilibrio psicosocial de su equipo humano, fortaleciendo entornos laborales activos, sanos y motivados.

## Sostenibilidad y desarrollo ambiental

Se efectuó jornada institucional del mantenimiento preventivo y correctivo en las dos sedes en búsqueda del equilibrio entre el desarrollo humano y la conservación de los recursos naturales, Se gestionaron eficientemente recursos para la actividad en búsqueda de dar tratamiento a las plantas de los jardines y embellecimiento de la institución.



Fotografía 17. Jornada institucional de mantenimiento preventivo y correctivo  
Fuente: INFIVALLE - Subgerencia de Planeación

## Campaña de protección animal “Salvando Huellas”

INFIVALLE entiende que la responsabilidad social va más allá de las actividades diarias, se trata de aportar al bienestar de la comunidad, incluidos los animales.

Con este propósito, INFIVALLE se vinculó a la campaña “Salvando Huellas”, que realizó la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sostenible de la Gobernación del Valle del Cauca, la cual tiene como objeto apoyar a los refugios para animales en situación de calle.

Para contribuir activamente con la campaña, en INFIVALLE se realizó una Donatón que entregó como resultado una recolección de más de 1.500 kilogramos de alimento para animales.



Fotografía 18. Jornada de recolección Campaña “Salvando Huellas”

Fuente: INFIVALLE - Subgerencia de Planeación

## Manejo de residuos

En el Instituto se continúa implementando prácticas sostenibles y responsables en el entorno laboral.

Una de las estrategias implementada es la gestión de manera correcta de los residuos generados, para lo cual se cuenta puntos ecológicos; uno en cada sede; los cuales no solo contribuyen a la reducción del impacto ambiental, sino que también sensibiliza a los empleados sobre la importancia del reciclaje y la reducción de desechos.



Fotografía 19. Puntos de recolección de residuos  
Fuente: INFIVALLE - Subgerencia de Planeación



**LA BANCA DE DESARROLLO QUE FINANCIA  
EL PROGRESO DE NUESTRA REGIÓN**



@infivalle

**GOBERNACIÓN**  
Departamento del  
**Valle del Cauca**

